

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Sábado 27 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

México, segundo del orbe con menor desocupación

Gaspar Vela

(20251227), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

México cerrará el año como el segundo país del mundo con menos desempleo, por encima de potencias económicas como Estados Unidos, Alemania, Australia o Francia, y solo por detrás de Japón, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum. La mandataria publicó en sus redes sociales una lista de 14 países en la que México aparece en el segundo sitio con un porcentaje de 2.7 por ciento de desocupación entre la Población Económicamente Activa. "Cerramos este 2025 como el segundo país con menos desocupación en el mundo. La transformación da resultados", afirmó. En la relación aparece Japón, con 2.6 por ciento; México, 2.7; Alemania, 3.8; Países Bajos, 4; Australia, 4.3; Estados Unidos, 4.6; Irlanda, 4.9; Austria, 5.8; Italia, 6; Bélgica, 6.4; Francia, 7.7; Suecia, 9.1; Finlandia, 10.3, y España, 10.5 por ciento.

Sheinbaum: ocho vueltas le dimos a la Tierra este año

Pedro Villa y Caña

(20251227), El Universal, Primera, PP-7, Nota Informativa

En 2025, la presidenta Claudia Sheinbaum realizó giras y viajes en territorio nacional e internacional que sumaron 84 mil 407 kilómetros vía aérea y 19 mil 965 vía terrestre. Un total de 104 mil kilómetros, lo que significa ocho vueltas a la Tierra. Al hacer un balance de sus actividades de este año en la conferencia del 23 de diciembre, destacó que en estas giras se visitaron todos los estados e inauguraron diversas obras en beneficio de la población, como carreteras y hospitales.

Se rebela Marx a SEP; pide más obradorismo

Jorge Ricardo

(20251227), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Marx Arriaga, el controvertido director de Materiales Educativos de la SEP, convocó el jueves 25 a una rebelión contra la secretaría que encabeza Mario Delgado porque, acusó, pretende "privatizar la educación". Llamó a crear comités de defensa de "los valores del obradorismo y la Cuarta Transformación" en todo el país que se conviertan en contrapesos de los actuales funcionarios de la SEP. Los comités deberán defender los controvertidos libros de texto gratuito coordinados por él en 2022. La convocatoria de Arriaga dirigida al magisterio propone "refundar la SEP" y "humanizar" al Sistema Educativo Nacional.

De 15 mil mdp, afectación por gusano barrenador

Alelhi Salgado

(20251227), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

El cierre a las exportaciones de carne mexicana y las medidas sanitarias de control exigidas por Estados Unidos como consecuencia de la plaga del gusano barrenador han tenido un impacto para México de al menos 15 mil millones de pesos. Homero García de la Lata, presidente de la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas, dice que la plaga provocó que un millón de animales no se colocaran en el mercado estadounidense. Señala que la decisión de detener las exportaciones de bovinos al país vecino costó a los ganaderos mexicanos aproximadamente 700 millones de dólares, es decir, 12 mil millones de pesos. Se suma además que los controles sanitarios para frenar la plaga también encarecieron la actividad ganadera, lo que representó un impacto de 3 mil millones de pesos, que los ganaderos tuvieron que absorber.

Estados del sur, donde más cayó la pobreza: BdeM

Alejandro Alegría

(20251227), La Jornada, Política, PP-3, Nota Informativa

El sur del país fue la región donde se redujo más la pobreza entre 2018 y 2024, de acuerdo con un análisis del Banco de México. Datos del Reporte de las Economías Regionales del tercer trimestre de 2025 señalan que si bien las transferencias contribuyeron a que la población en situación de pobreza extrema disminuyera en el sexenio pasado, la evolución de los ingresos laborales fue el factor que tuvo mayor contribución. El banco central mexicano destacó que ambos factores compensaron el encarecimiento de la canasta alimentaria, cuyo impacto adverso sobre la pobreza fue más pronunciado en la región sur.

Rusia asedia Kiev y aleja fin de la guerra

AFP / Reuters

(20251227), Excélsior, Global, PP-22, Nota Informativa

En medio de las negociaciones para poner fin a casi cuatro años de guerra, Rusia lanzó un ataque con drones y misiles contra varias regiones de Ucrania y la capital Kiev. "Explosiones en la capital. Las fuerzas de defensa aérea están en operación", informó en Telegram el alcalde de Kiev, Vitali Klitschko. "¡Por favor, permanezcan en los refugios! El enemigo está atacando la capital", declaró por su parte el jefe de la administración militar local, Timur Tkatchenko. Las conversaciones para resolver el conflicto se han acelerado en las últimas semanas, pero la ofensiva nocturna del mandatario ruso Vladimir Putin podría congelarlas. Antes, el presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, anunció que viajará a Florida para reunirse mañana con Donald Trump, en un encuentro para "refinar" un plan de paz de 20 puntos que busca poner fin a la guerra.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Aumenta demanda de vacunas contra influenza por supergripe en México

Rafael Ortiz

(20251227), Uno más uno, Primera, 10, Nota Informativa

La demanda de vacunas contra la influenza ha aumentado en México debido a la detección de la variante H3N2K, conocida como supergripe, que coincide con las bajas temperaturas invernales. De acuerdo con testimonios recabados en centros de salud públicos, cada vez más personas acuden a solicitar la vacuna, algunas tras varios intentos. Ante la alta demanda de vacunas contra la influenza ya se reporta escasez en algunos centros de salud del Estado de México: las dosis llegan hasta enero de 2026. ¿Quiénes pueden vacunarse contra la influenza? Las autoridades sanitarias recuerdan que toda la población puede recibir la vacuna, tenga o no seguridad social-, cualquier persona puede acudir a unidades del IMSS, ISSSTE o centros de salud estatales, incluso si no está adscrita a esa institución.

Reciben 309 mil vacunas

Staff

(20251227), Reforma, Primera, 3, Nota Informativa

En el almacén de la Red de Frío de Chiapas se recibieron ayer más de 309 mil vacunas contra neumococo, tétanos, difteria, tos ferina y hepatitis A, informó la Secretaría de Salud de Chiapas. Además, también se enviaron 165 mil 560 dosis de vacunas destinadas a la contención del sarampión.

Arriban más de 165 mil dosis de vacuna contra el sarampión para su distribución en Chiapas

Thiaré García

(20251226), El Herald de Chiapas Online, Local,,Nota Informativa

Un total de 165 mil 560 dosis de vacunas contra el sarampión arribaron a Chiapas como parte de la primera remesa destinada a reforzar las acciones de contención de esta enfermedad en la entidad. Los biológicos fueron recibidos en el almacén de la Red de Frío estatal y serán distribuidos a las 10 jurisdicciones sanitarias. Además de las vacunas contra el sarampión, en el mismo envío se recibieron biológicos para la prevención de otras enfermedades, entre ellas neumococo, tétanos, difteria, tos ferina y hepatitis A. En conjunto, el cargamento suma más de 309 mil dosis, destinadas a completar esquemas de vacunación, particularmente en el contexto de la temporada invernal. La distribución de las vacunas se realizará de forma escalonada en las 10 jurisdicciones sanitarias, con el fin de garantizar su disponibilidad en clínicas, centros de salud y puntos habilitados temporalmente. El objetivo es ampliar la cobertura y reducir riesgos de contagio, particularmente en grupos vulnerables.

Guanajuato sostiene abasto de medicamentos por encima del 90%

Jacqueline González

(20251226), 4 Noticias Online (Guanajuato), Guanajuato,,Nota Informativa

Mientras en gran parte del país persisten quejas por el desabasto de medicamentos, Guanajuato mantiene un surtimiento superior al 90 % en sus unidades médicas, gracias a un esquema de compra y distribución estatal que opera de manera autónoma desde hace casi una década. El secretario de Salud, Gabriel Cortés Alcalá, detalló que el promedio anual de surtimiento supera los 6 millones de medicamentos, cifra que se ha sostenido gracias a la operación de dos proveedoras con respaldo económico, financiero y logístico suficiente para cubrir la demanda, sin incrementar los precios de compra. Cortés Alcalá explicó que los medicamentos para el tratamiento de enfermedades oncológicas y padecimientos poco comunes, como lupus o lepra, se dispensan exclusivamente en hospitales generales autorizados, y no en centros de atención primaria, como parte de una estrategia de control y especialización médica.

Abasto de medicamentos alcanza más del 90 por ciento en Guanajuato

Redacción

(20251226), Notus Noticias Online (Guanajuato), Estado,,Nota Informativa

La Secretaría de Salud garantiza el abasto de medicamentos a la población sin derechohabiencia por encima del 90 por ciento. Desde el año 2016, el Sistema de Salud de Guanajuato ha mantenido el surtimiento de recetas médicas por encima del 90 % en sus más de 600 unidades médicas que cubren los 46 municipios del estado. Agregó el secretario de salud que los medicamentos destinados al tratamiento de enfermedades como el cáncer y aquellas clasificadas como poco comunes (como lupus o lepra) se dispensan exclusivamente en hospitales generales autorizados, no en centros de atención primaria. Guanajuato opera sin grandes almacenes centrales: los proveedores distribuyen directamente a las unidades médicas, lo que evita sobrantes y mejora la eficiencia en el manejo de inventarios. Esta práctica es comparable con la que emplean las grandes cadenas comerciales de distribución.

Cofepris

Trascendió

Sin autor

(20251227), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

(...) Que en el sector salud se da por hecho el relevo de Armida Zúñiga de la jefatura de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, el organismo responsable de regular medicamentos, dispositivos médicos, alimentos y otros insumos. Más aún: se adelanta que el nombramiento de quien llega en su lugar se dará a conocer en enero, como parte de un ajuste en la conducción del organismo, aunque por el momento en la Secretaría de Salud y en la propia Cofepris no quieren agitar las aguas.

IMSS

Multan a proveedor del IMSS con más de 134 mil pesos

César A. García

(20251226), Oro Noticias Online (Puebla), Nacional, Nota Informativa

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno impuso a Luis Carlos Manzano Elizalde una multa de 134 mil 664 pesos y un año de inhabilitación para licitaciones públicas por proporcionar información falsa en un contrato con el IMSS. La sanción surgió del Órgano Interno de Control del IMSS por irregularidades durante la vigencia del contrato abierto de órtesis y prótesis número ABTN202004050034, adjudicado vía Licitación Pública LA-050GYR035-E11-2020. Las sanciones se aplicaron conforme a la ley, con criterios de proporcionalidad y gravedad de la falta. Manzano puede impugnar la resolución; la Secretaría defenderá la sanción por apego a derecho y protección del interés público.

Secretaría Anticorrupción sanciona a proveedor por información falsa en IMSS

Redacción

(20251226), Al Tiempo.mx, México, Nota Informativa

La Secretaría Anticorrupción impuso una multa e inhabilitación a un proveedor del IMSS por proporcionar información falsa durante un contrato de prótesis. Luis Carlos Manzano Elizalde, proveedor del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), fue sancionado con una multa de 134,664 pesos e inhabilitado por un año para contratar con el Gobierno Federal. La sanción se impuso en el marco del contrato abierto número ABTN202004050034, adjudicado mediante la Licitación Pública Nacional LA-050GYR035-E11-2020. El proveedor, Luis Carlos Manzano Elizalde, proporcionó datos falsos durante la vigencia de dicho acuerdo para la prestación de servicios médicos especializados. La notificación de la sanción se realizó el 17 de diciembre de 2025, pero su publicación oficial en el Diario Oficial de la Federación (DOF) ocurrió hoy.

Secretaría Anticorrupción sanciona e inhabilita a proveedor del IMSS por falsear datos

Elia Cruz Calleja

(20251226), La Hoguera Online, Nación,,Nota Informativa

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, encabezada por Raquel Buenrostro, dio a conocer que sancionó con 134 mil 664 pesos y una inhabilitación de un año a Carlos Manzano Elizalde, un proveedor del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), por falsear información. A través de un comunicado, la Secretaría que sustituyó a la de la Función Pública (SFP) porque proporcionó información falsa durante la vigencia del contrato abierto de prestación de servicios de órtesis y prótesis número ABTN202004050034, con el que resultó adjudicado derivado de la Licitación Pública Nacional LA-050GYR035-E11-2020, contenida en una opinión de cumplimiento de obligaciones en materia de seguridad social.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251227), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Respecto del desplante de Marx Arriaga de cuestionar a la SEP y su titular Mario Delgado, vale la pena preguntarse si lo suyo es puro show, si realmente pretende dinamitar el sistema educativo nacional... o si sólo quiere llamar la atención para buscar amarrar su posición. Desde que en 2021 a Arriaga se le encargó edificar "la nueva escuela mexicana", el funcionario no ha ocultado su intención de buscar la permanencia del proyecto, más allá de los cambios sexenales. Hasta ahí la cosa puede sonar hasta loable, el problema es que Arriaga, en su cada vez más limitada visión de la realidad, sigue buscando generar conflicto en lugar de consenso. Sus ataques contra Delgado, difícilmente pueden ser pasados por alto (...)

Trascendió

Sin autor

(20251227), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que este fin de semana la presidenta Claudia Sheinbaum regresará a CdMx después de pasar unos días en el puerto de Acapulco, Guerrero, donde festejó la Navidad acompañada de su familia. La titular del Ejecutivo federal retomará las mañaneras el lunes 29 de diciembre, aunque posteriormente se ausentará otros días por la celebración de Año Nuevo (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251227), El Universal, Primera,2,Columna

(...) Nos comentan que, eso de salir en defensa de la vida lujosa de algunos integrantes de la autollamada Cuarta Transformación, no es necesariamente la mejor idea. Ayer, el polémico senador de Morena, Gerardo Fernández Noroña, saltó al cuadrilátero de las redes sociales para defender a José Ramón López Beltrán, hijo del expresidente Andrés Manuel López Obrador, de las críticas por sus compras en tiendas de lujo en Estados Unidos. "La austeridad republicana se aplica a las políticas públicas, no al comportamiento privado de las personas (...) Está claro que la vida privada es tu espacio personalísimo y ahí no aplican las cosas públicas", afirma don Gerardo, quien hace esa defensa desde algún lugar de Europa, en donde se encuentra de vacaciones de fin de año (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251227), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Claudia Sheinbaum cerró 2025 con reconocimientos que no se regalan, se construyen. TIME la colocó entre las 100 personas más influyentes del mundo por su perfil de científica convertida en estadista, capaz de hablar de cambio climático con rigor y de negociar el T-MEC con firmeza. La Water Environment Federation la distinguió por elevar el agua a prioridad nacional. No es culto a la imagen, es validación externa de una agenda con método, datos y resultados (...)

Rayuela

Sin autor

(20251227), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

El sur también existe.

Rozones

Sin autor

(20251227), La Razón, Primera,2,Columna

** Y fueron las secretarías de Energía, a cargo de Luz Elena González, y de Hacienda, que encabeza Édgar Amador, las que ayer informaron que el precio de la gasolina con octanaje menor a 91 se mantendrá en un precio por debajo de los 24 pesos por litro. Esto significa que la actualización del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios por inflación, aplicable a dicho combustible a partir del próximo 1 de enero no se traducirá en incremento alguno. ¿Y a qué se debe esto? Bueno, pues a que se encuentra vigente la Estrategia Nacional para Estabilizar el Precio de la Gasolina, un pacto que ambas dependencias lograron en acuerdo con los empresarios gasolineros (...)

365 días / Digan lo que digan es 17.90

Ciro Gómez Leyva

(20251227), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Pertenezco a la veterana generación de las devaluaciones. De ahí mis traumas con el tipo de cambio. Con la de agosto de 1976, cuando comenzaba la universidad, dejé de soñar. La de febrero de 1982, inicios de mi carrera profesional, se llevó mis delgadísimos ahorros. Cancelé planes con las de 1986 y 1987, y muchos más con el "error de diciembre" de 1994. Después de dos décadas y media de razonable tranquilidad, los especialistas se pasaron el sexenio de López Obrador advirtiéndonos que la fortaleza del peso frente al dólar era ficticia y el "súper peso" insostenible. Luego llegó Trump con sus berridos escalofriantes. El dólar interbancario se disparó a 20.80 pesos el 18 de enero, horas antes de que tomara posesión. Los agoreros se frotaban las manos. Pero a principio de junio se vendía en 19.10 y en 18.30 a finales de septiembre. En los primeros días de diciembre cayó debajo de los 18 pesos. Ayer se ubicaba en 17.90. Los especialistas –por lo visto se tienen una fe infinita– repetían que no era un éxito nuestro, sino consecuencias de la debilidad internacional del dólar, y que, sí: esta nueva apreciación del peso era ¡ficticia! Qué decirles. Lo cierto, si de ceñirse a los hechos se trata, es que el año cierra en torno de los 17.90 pesos (...)

Perfil Corporativo / Herdez, ¿mismos ingredientes, pero una nueva receta?

Roberto Aguilar

(20251227), El Herald de México, El país,7,Columna

Desde la década de los 2000, la empresa de alimentos procesados más antigua del país no había vivido un reacomodo tan profundo de su estrategia corporativa en línea con su capacidad de resiliencia y adaptación que explica no solo su permanencia sino su crecimiento y expansión que inició hace 110 años. Si bien el nombre de Herdez no tiene nada que ver con los actuales dueños de la empresa, porque es una combinación de Hermanos Fernández, Arturo y Óscar, quienes en 1914 fundaron Compañía Comercial Herdez, y precisamente fue donde Ignacio Hernández del Castillo pasó de empleado a dueño en 1933 y decidió mantener el nombre para aprovechar la coincidencia (...) Y luego de 78 años de asociación Herdez disminuyó de 75% a 50% su participación en McCornick de México en una operación que sumó 750 millones de dólares, recursos que incluyen, además del pago de dividendos y de pasivos, la compra de activos que podrían abrir una nueva vertiente de crecimiento para Herdez (...)

CON SABOR A PLAYOFFS
Texans y Baltimore buscan de visita un lugar rumbo a la Postemporada ante equipos ya clasificados. **CANCHA**

**LA CHARGERS**

**HOUSTON**

**GREEN BAY**

**BALTIMORE**

15:30 HRS.
19:00 HRS.



EL CORRIDO DE 'Los Simpson'
Los Tigres del Norte harán historia al aparecer en la serie de Los Simpson. Convertidos en personajes amarillos, estrenarán este domingo su nuevo tema, "El Corrido de Pedro y Homero".
GENTE

CONGELADOS
Más de 1,600 vuelos fueron cancelados en EU, la mayoría con origen o destino a Nueva York por una fuerte tormenta de nieve. **INTERNACIONAL (PÁG. 11)**



El director de Mexicana, el General Leobardo Ávila Bojórquez, presentó ayer un informe por los dos años de operaciones.

DICE MEXICANA QUE AUMENTARON 19% DE PASAJEROS

BENITO JIMÉNEZ

El director de Mexicana de Aviación, General Leobardo Ávila Bojórquez, aseguró ayer que al cierre del 2025, la empresa cumplirá su meta de crecimiento en un 19 por ciento respecto de 2024.

Durante una ceremonia por el segundo aniversario de la aerolínea, efectuada en el Aeropuerto Internacional "Felipe Ángeles", sostuvo que la empresa "vuela alto" y no por debajo de sus objetivos.

Grupo REFORMA publicó que la aerolínea apenas transportó 343 mil 196 personas entre enero y octubre pasados, el 13 por ciento de los pasajeros que se fijó como meta, que era de más 2.6 millones cada año.

Ávila, no obstante, defendió a los 800 mil pasajeros que suma a lo largo de dos años.

"Hay quienes dicen que Mexicana vuela bajo, sin embargo, Mexicana vuela alto, muy alto. Tanto es así, que al cierre de este 2025, estaremos superando en un 19 por ciento el número de pasajeros transportados durante el 2024, lo que refleja una empresa del estado con disciplina, planeación y compromiso, pero sobre todo con los valores que nos impulsan a buscar la excelencia en cada

proceso y en cada actividad, dando como resultado que en este año que está por concluir elevamos nuestra eficiencia por operación en un 56 por ciento", afirmó el directivo.

Dijo además que sus vuelos operan con una ocupación promedio de alrededor de 65 por ciento, y no de 44 por ciento como revelaron especialistas a REFORMA.

Sobre los subsidios del Gobierno federal que, según se estima, serán de unos 2 mil millones de pesos cada año, Ávila defendió que todo proyecto debe "madurar".

¿Cómo está el plan de negocios?, ¿seguirán teniendo subsidios por más de 2 mil millones?, se le preguntó.

"El plan de negocios de Mexicana, y bien lo sabemos, la industria del transporte aéreo es una industria compleja, es una industria competitiva, es una industria que obviamente se requiere caminando, y todos lo sabemos. Un negocio requiere una maduración, Mexicana está en ese proceso, y tenemos un plan perfectamente bien definido", dijo en entrevista.

Ávila destacó que Mexicana tiene un índice de puntualidad de 98.6 por ciento y un nivel de confianza de 93.6 por ciento entre sus usuarios.

SÁBADO 27 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,677 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Acusa funcionario abandono de principios de AMLO

Se rebela Marx a SEP; pide más obradorismo

Urge Arriaga a crear en todo el País Comités de Defensa y 'refundar' Secretaría

JORGE RICARDO

Marx Arriaga, el controvertido director de Materiales Educativos de la SEP, convocó el jueves 25 a una rebelión contra la Secretaría que encabeza Mario Delgado porque, acusó, pretende "privatizar la educación".

Llamó a crear comités de defensa de "los valores del obradorismo y la Cuarta Transformación" en todo el País que se conviertan en contrapesos de los actuales funcionarios de la SEP.

Los comités deberán defender los controvertidos libros de texto gratuito coordinados por él en 2022.

La convocatoria de Arriaga dirigida al magisterio propone "refundar la SEP" y "humanizar" al Sistema Educativo Nacional.

"En pocas palabras, en los Comités nos instruiremos, nos agitaremos y nos organizaremos como contrapesos reales frente a los poderes hegemónicos y los operadores políticos que buscan privatizar la educación. Nuestra meta será refundar SEP y el Sistema Educativo Nacional", apuntó en una convocatoria difundida la noche del jueves.

El documento dice que, pese a la implementación del Plan de Estudio 2022 y la distribución de 107 libros de la "Nueva Familia de Libros de Texto Gratuitos", persisten "viejas prácticas de control y ejercicio del poder del modelo neoliberal", así como presiones de organismos empre-



"Los principios SIEMPRE van a mi lado", presume Marx Arriaga en sus giras por los estados, junto a un cuadro del filósofo Karl Marx, que viaja en el asiento del copiloto.



El directivo de la SEP realiza consultas por todo el País con lo que denomina "magisterio insurgente mexicano".

sariales y multilaterales.

Entre ellas menciona a la Coparmex, la OCDE, el FMI y el Banco Mundial.

Luego de acusar que "las cloacas de la SEP abandonan el obradorismo", Arriaga convocó al magisterio a una rebelión dentro de su misma Secretaría.

"Después de miles de kilómetros, de centenares de horas de reflexión, de análisis, de acuerdos... No quedó otro camino que convocar a la instalación de Comités para la Defensa de la Nueva Escuela Mexicana (NEM) y sus Libros de Texto Gratuitos", afirmó en su manifiesto.

El directivo en la SEP, desde febrero de 2021-, llamó a crear los grupos para defender los materiales educativos que él creó en el sexenio de AMLO y que han sido impugnados por organizaciones de padres de familia y gobiernos estatales.

"Los comités promueven (...) los valores del obradorismo y de la Cuarta Transformación. Logrando con dicha instrucción construir un poder popular, una masividad, bajo una formación política clara, sustentada en principios innegociables", explicó.

Con la convocatoria, incluyó un link para el registro y la activación de un chat, con lo que cerró así más de un año de críticas a la SEP, a la cual ha acusado de mantener funcionarios "neoliberales" en sus "cloacas", a pesar de que en julio de 2024, cuando Delgado fue anunciado al frente de la SEP, le mostró su apoyo.

"No seré ave de mal agüero, pero se llevará una gran decepción la derecha, la ultraderecha y sus voceros... Si alguien sueña con hacer transas en educación, mejor espere otro sexenio o país", aseguró entonces al lado de una fotografía juntos.

En la convocatoria asegura que en el actual Gobierno federal morenista se han heredado viejas prácticas de control, "como la simulación, las cargas administrativas, el lucro con las capacitaciones, materiales educativos, la coerción para negarle a la base magisterial su derecho a la autonomía", acusó.



LLAMAS... ¿Y EXTORSIÓN? EN QUINTANA ROO

En miércoles pasado un incendio provocado acabó con 250 palapas en el puerto de Mahahual, una zona controlada por el Cártel de los Caborca. Hace unos días, en Cozumel, el fuego arrasó con 35 cuatrimotos. Ayer la Fiscalía dijo que el incendio lo provocó una falla eléctrica de una de las motos.



Luis Armando Melgar, Senador por el PVEM.

Avizora Verde rompimiento con Morena en SLP

MAYOLO LÓPEZ

El Partido Verde (PVEM) se perfiló para ir sin alianza con Morena en el 2027 en San Luis Potosí para retener la Gubernatura, actualmente en manos de Ricardo Gallardo.

En medio de la polémica por la "ley Ruth", que promueve Gallardo para favorecer a su esposa como su sucesora, el Senador Luis Armando Melgar, del PVEM, dijo que su partido escapará

a la lógica de "subordinación" que mantiene con su aliado de la 4T.

"Los grupos duros de Morena están constantemente enviando un mensaje de que su filosofía es la de un partido único, no es de negociar", afirmó el chiapaneco.

"Ellos, más bien, te están haciendo el favor de ayudarte con la alianza. Pero yo sostengo que el Verde tiene el músculo suficiente", afirmó. ¿Miedo a una ruptura

(con Morena)? ¿Por qué vamos a tener miedo?", se cuestionó, "al contrario, hay que negociar desde una posición de iguales.

"Los grupos duros de Morena no pueden empujar la visión de un partido único", enfatizó.

Para Melgar, su partido tiene dos factores para buscar la Gubernatura con la Senadora Ruth González: la amplia ventaja que tiene en los sondeos la esposa de Gallar-

do y la decisión, tomada meses atrás, de que buscará preservar la alianza con Morena sólo en la elección para la Cámara de Diputados del 2027.

Hace dos semanas, el Congreso potosino aprobó la "Ley Esposa" o "ley Ruth" para forzar la postulación únicamente de mujeres a la Gubernatura, lo que habilitó de facto a González.

610972000016

Sancionan a socia de Raúl Rocha

Autoridades de Tailandia congelaron las cuentas bancarias de Jakkaphong "Anne" Jakrajutatip, copropietaria de Miss Universo junto con el mexicano Raúl Rocha Cantú.

GENTE

EDICIÓN

FIN DE SEMANA

PERREAN Y FACTURAN CONCIERTOS MILLONARIOS

Shakira, Bad Bunny, Oasis, Tecate Pa'l Norte y Corona Capital dejan 9,400 mdp

GISELLE SORIANO - PÁGS. 14 Y 15



CORRIDO DE LOS SIMPSON

LOS TIGRES, EN SPRINGFIELD

EFE - PAG. 22



EL AÑO DE DEL TORO

CICLISTA EN TOP GLOBAL

LUIS M. MORALES - PÁGS. 26 Y 27

Sheinbaum. Cerrará 2025 solo detrás de Japón, pero por adelante de EU, Alemania, España, Suecia y Francia; “la transformación da resultados”, sostiene la Presidenta

México, segundo del orbe con menor desocupación

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum destacó que México cerrará 2025 como el segundo país con menos desempleo del mundo, con un nivel de 2.7 por

ciento de la población económicamente activa, mientras que Japón, que se ubica en el primer sitio, reporta 2.6 por ciento, lo que confirma, dijo, que “la transformación da resultados”. PÁGS. 6 Y 7

Renuncia en Guerrero

Se va titular de Cultura por ensalzar a Rubén Figueroa

ROGELIO AGUSTÍN - PAG. 6

Capacitación a cárteles

Detectan en seis estados a mercenarios colombianos

JORGE MARTÍNEZ - PAG. 8

CdMx analiza convertir cines abandonados en viviendas

CONCEPCIÓN PERALTA, CDMX

Los cines Orfeón, Palacio Chino, Ciudadela, Mariscal, Ópera y Variedades, entre otros, están en esa situación. PAG. 7

ESCRIBEN HOY



Xavier Velasco

Estamos condenados al abuso y al atraso P. 3



Irene Vallejo

El desafío de Hiparquía cumple 25 siglos LABERINTO



Arturo Pérez-Reverte

Tintín, Astérix y otras lecciones de cómics P. 22



Cisjordania. Cascarita decembrina contra la barbarie

Niños palestinos organizaron una cascarita de fin de año en una pequeña cancha del campo de refugiados de Aida, en la ciudad cisjordana de Belén, luego de que el gobierno de Benjamin Netanyahu anunciara su decisión de demoler ese espacio deportivo. MAHMOUD ILLEAN/AP



Las mujeres en las artes visuales de AL

The Brutalist, la mejor



ESCÁNDALOS Y TRAGEDIAS MARGARÓN
LA FARÁNDULA | ESPECTÁCULOS | A21



SHEINBAUM VIAJÓ 104 MIL KILÓMETROS
EN RUTA PRESIDENCIAL | NACIÓN | A7



RUSIA Y UCRANIA, EN EL ESTIRE Y AFLOJE;
TRUMP, ¿CON LA ÚLTIMA PALABRA? | MUNDO | A14



JUVENTUD GUERRERA GOZA ODISEA

El luchador, quien tiene una carrera de 33 años, nos cuenta cómo fue abrir puertas para las nuevas generaciones en EU. | B1



Elisa Carrillo señala los grandes retos en la danza | A19 |

De 15 mil mdp, afectación por gusano barrenador

A más de un año de que EU cerrara la frontera a la exportación de ganado a pie mexicano, para el sector representó no colocar un millón de cabezas en el mercado

ALEHÍ SALGADO
—nacion@eluniversal.com.mx

El cierre a las exportaciones de carne mexicana y las medidas sanitarias de control exigidas por Estados Unidos como consecuencia de la plaga del gusano barrenador han tenido un impacto para México de al menos 15 mil millones de pesos.

Homero García de la Lata, presidente de la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas,

dice que la plaga provocó que un millón de animales no se colocaran en el mercado estadounidense.

Señala que la decisión de detener las exportaciones de bovinos al país vecino costó a los ganaderos mexicanos aproximadamente 700 millones de dólares, es decir, 12 mil millones de pesos. Se suma además que los controles sanitarios para frenar la plaga también encarecieron la actividad ganadera, lo que representó un impacto de 3 mil millones

HOMERO GARCÍA DE LA LLATA
Presidente de la CNOG

"Reconocer el estatus sanitario de los estados libres permitiría reactivar de manera parcial la exportación de ganado en pie"

de pesos, que los ganaderos tuvieron que absorber.

Añade que el ganado que normalmente se exporta a Estados Unidos tuvo que venderse en el mercado nacional con precios más bajos.

| NACIÓN | A4

EN 2026 PLAGA TENDRÁ EN ZOZOBRA A GANADEROS

| ESTADOS | A9



AVENIDA HIDALGO DA PASO A ROMERÍA NAVIDEÑA

Capitalinos y turistas disfrutaron los atractivos que la ciudad tiene para festejar las vacaciones de fin de año. A un costado de la Alameda Central, sobre la avenida Hidalgo, la diversión no para con juegos mecánicos, puestos de comida y escenarios para fotografías que hacen que las familias pasen un rato agradable.

Repunta venta de autos hechos en México

SARA CANTERA
—sara.cantera@eluniversal.com.mx

La venta de autos nuevos de origen nacional repuntó 5% de enero a noviembre de este año, mientras que la de unidades importadas cayó 1%, de

acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA).

Para expertos, el resultado tiene que ver con los cambios arancelarios anunciados durante 2025.

| ECONOMÍA | A18

EL DATO

Siete de los 10 autos más vendidos en México son armados en fábricas locales.

OPINIÓN

- NACIÓN**
- A5 Juan Pablo Becerra-Acosta
 - A8 Manuel Feregrino
 - A16 Enrique Vargas del Villar
 - A16 Tatiana Alcázar
 - A16 Salvador Guerrero Chiprés
 - A17 Leticia Bonifaz
 - A17 Ricardo Homís
 - A17 Rolando Zapata Bello

\$18.33
DÓLAR AL MENÚDEO

Año 109, Número 39,472
CDMX 32 págs.



MAURICIO MESCHOULAM

"Trump no sólo no va a erradicar al terrorismo de la faz de la Tierra", sino que podría convertirse uno de sus mayores promotores"

| A17 |

Gobierno reserva costo de blindaje ante Generación Z

PEDRO VILLA Y CAÑA

La información sobre el operativo y la contratación de vallas metálicas que protegieron Palacio Nacional en la marcha de la Generación Z del 15 de noviembre quedó reservada por cinco años.

El gobierno argumentó que divulgarla compromete la seguridad nacional y la paz social, y se busca evitar un atentado contra la Presidenta o su familia.

| NACIÓN | A6

EL DATO

En la marcha se registraron vandalismo y saqueos; hubo 120 lesionados y más de 20 detenidos.

SEGUNDO LUGAR MUNDIAL EN MENOR DESEMPLEO

El gobierno federal presumió ayer que México se ubica sólo por debajo de Japón en el ranking global, con una tasa de 2.7%. | ECONOMÍA | A18

Foto: Cortesía Netflix

MÁS QUE SÓLO NOSTALGIA

La serie **Stranger Things** regresó con nuevos episodios, antes del esperado final el 1 de enero.

FUNCIÓN

DEJA HUELLA EN EL ROCK

Perry Bamonte, guitarrista y tecladista de The Cure, pieza clave en los discos *Wish* y *Bloodflowers*, falleció a los 65 años.

Foto: Especial

FUNCIÓN



Foto: Tomada de X @TheSimpsons

¡LOS TIGRES DEL NORTE SE PONEN AMARILLOS!

El popular grupo musical sinaloense llegará a **Los Simpson** en un capítulo de la temporada 37, que se emitirá en Estados Unidos este domingo y en el que interpretarán la canción original **El corrido de Pedro y Homero**.

PUTIN LANZA ATAQUE MASIVO

Rusia asedia Kiev y aleja fin de la guerra

MIENTRAS ZELENSKI anunció una reunión con Donald Trump este domingo, la capital de Ucrania y otras regiones del país fueron atacadas con drones y misiles

AFP Y REUTERS

KIEV.— En medio de las negociaciones para poner fin a casi cuatro años de guerra, Rusia lanzó un ataque con drones y misiles contra varias regiones de Ucrania y la capital Kiev.

“Explosiones en la capital. Las fuerzas de defensa aérea están en operación”, informó en Telegram el alcalde de Kiev, Vitali Klitschko. “¡Por favor, permanezcan en los refugios! El enemigo está atacando la capital”, declaró por su parte el jefe de la administración militar local, Timur Tkatchenko.

Las conversaciones para resolver el conflicto se han acelerado en las últimas semanas, pero la ofensiva nocturna del mandatario ruso Vladimir Putin podría congelarlas.

Antes, el presidente



Foto: Reuters

Ante los bombardeos con drones y misiles, los ucranianos se refugian en estaciones subterráneas del metro de Kiev.

ucraniano, Volodímir Zelenski, anunció que viajará a Florida para reunirse mañana con Donald Trump, en un encuentro para “refinar” un plan de paz de 20 puntos que busca poner fin a la guerra.

La agenda estará marcada por el tema de las

concesiones territoriales en el Donbás y el control de la central nuclear de Zaporíyia. “Se pueden decidir muchas cosas antes de Año Nuevo”, aseguró Zelenski. Zaporíyia está en la línea del frente y controlada por fuerzas rusas.

GLOBAL | PÁGINA 22

... y, además, acusa boicot

Rusia acusó a Ucrania de “torpedear” las negociaciones de paz al presentar un nuevo borrador de 20 puntos que difiere “radicalmente” de lo pactado previamente con EU.

El viceministro de Asuntos Exteriores, Serguéi Riabkov, advirtió que el rechazo de Kiev a retirarse del Donbás y su negativa a renunciar a la OTAN rompen los límites establecidos en la cumbre de Alaska entre Vladimir Putin y Donald Trump. “Nuestra capacidad para hacer un último esfuerzo y llegar a un acuerdo dependerá de nuestro trabajo y de la voluntad política de la otra parte”.

— AFP

GLOBAL | PÁGINA 22

PRIMERA

“México, segundo país con menos desocupación”

La presidenta Claudia Sheinbaum destacó que nuestro país es el segundo con la tasa de desempleo más baja, sólo por debajo de Japón. / 2

COMUNIDAD

32 POR CIENTO

aumentaron en diciembre las carpetas de investigación por violencia familiar en comparación con la tendencia de los dos últimos años. / 20

PRIMERA



Foto: Cuantosuro

JORNADA DE LUCHA POR LOS 43 PEREGRINAN POR JUSTICIA

Familiares de los normalistas desaparecidos de Ayotzinapa marcharon a la Basílica de Guadalupe para denunciar la impunidad en el caso y participar en una misa oficiada por el obispo Raúl Vera. / 9

GOBERNADORA ANUNCIA NUEVA LEY

NY limita a Facebook, Instagram y TikTok

Las redes deberán poner avisos sobre los riesgos en la salud mental en jóvenes, derivados de su uso

REUTERS

NUEVA YORK.— Las redes sociales deberán mostrar etiquetas de alerta sobre el potencial daño a la salud mental de los jóvenes usuarios, anunció la gobernadora Kathy Hochul.

Nueva York se une a estados como California y Minnesota, que tienen leyes similares. Este mes, Australia

prohibió el uso de redes a los menores de 16 años.

La ley neoyorquina incluye las plataformas que ofrecen reproducción automática de videos o el modelo de desplazamiento infinito, como Facebook, Instagram y TikTok. Las multas son de hasta cinco mil dólares por omitir dichos avisos.

Hochul comparó las etiquetas de las redes sociales con las advertencias de otros productos como el tabaco, que comunican el riesgo de cáncer, o los envases de plástico, sobre el riesgo de asfixia para niños pequeños.

GLOBAL | PÁGINA 22



DINERO

Robots y drones, lo más innovador

Entre los ganadores de los Premios a la Innovación CES 2026 destaca el auge en las categorías de inteligencia artificial. / 18

EXCELSIOR

| | |
|------------------|----|
| Ciro Gómez Leyva | 4 |
| Ivonne Melgar | 9 |
| Fernando Islas | 10 |
| Esther Shabot | 11 |



9 AÑOS DE PRISIÓN

Endurecen castigo por facturas falsas

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

A partir de 2026 aumentará el castigo por usar y emitir facturas falsas.

De acuerdo con las reformas al Código Fiscal federal, los contribuyentes y las empresas factureras podrían enfrentar penas de hasta nueve años de prisión por el uso de comprobantes falsos.

La medida más radical permite a Hacienda iniciar procesos penales inmediatos, sin agotar primero los trámites administrativos ante el fisco.

DINERO | PÁGINA 18



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

SÁBADO 27 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14891 // Precio 10 pesos

Disminuyó de 29.2 a 19.8 por ciento de la población

Estados del sur, donde más cayó la pobreza: BdeM

● El aumento en los ingresos laborales, factor que tuvo el mayor peso

● En el norte pasó de 6.6 a 3.2% y en el centro de 11.1 a 7.6%

● Hubo un bache en la pandemia de covid-19, pero luego fue a la baja

ALEJANDRO ALEGRÍA / P 3

Si se hace el fuerte, será su última vez, amenaza Trump a Nicolás Maduro

● Los “modelos fracasados” emprendidos en 25 años “jamás tomarán Venezuela”, dice el mandatario sudamericano

● En negociaciones con Rusia, Zelensky no tiene nada hasta que yo lo apruebe, afirma el magnate

REDACCIÓN, AFP Y AP / P 17 Y 20

Deplora el Senado que EU recurra a cazarrecompensas contra migrantes

● Morenistas se pronuncian por reforzar la respuesta diplomática y la protección a nuestra gente

ANDREA BECERRIL / P 5

Saquen cobijas: persisten aguaceros y ambiente gélido por frente frío 24



● Prevén nieve o aguanieve en zonas altas de BC, Sonora, Chihuahua y Durango

● Lluvias intensas en QR, Veracruz, Guerrero, Tabasco y Campeche

● Desbordamiento de río dejó 100 viviendas con daños en Los Tuxtlas

● La Sedatu busca reubicar a 7 mil familias damnificadas por las inundaciones de octubre

● En contraste, en varias entidades la temperatura alcanzará 35 grados

◀ Paseo en el Centro Histórico. Foto María Luisa Severiano A. URRUTIA, I. SÁNCHEZ, G. CASTILLO Y REDACCIÓN / P 21



METRÓPOLI

PAG. 11

STPS ajusta sueldo de los repartidores por aplicación para entrar al IMSS

Inquietud. La Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) publicó los nuevos porcentajes de exclusión del ingreso neto para que trabajadores de plataformas por aplicación como Uber y Didi cuenten con protección completa del IMSS, lo que ha causado molestia a trabajadores de este sector, pues consideran ilógicos los montos.

México, segundo país con la menor desocupación

- La presidenta Claudia Sheinbaum destaca en redes sociales que “la transformación da resultados” y asegura estar por arriba de EU



Proyecto. La presidenta Claudia Sheinbaum presumió este viernes en redes sociales que en México “cerramos este 2025 como el segundo país con menos desocupación laboral en el mundo”, detrás de Japón y arriba de Estados Unidos. Por otra parte, líderes y personalidades del espectáculo internacional reconocieron el trabajo de la mandataria federal este año.

PAG. 6

← **Cifras**
México registra 2.7% de desempleo hasta noviembre pasado

ACADEMIA

PAG. 16

Avanzan en reactor solar para impulsar aviones del futuro

- El prototipo lo desarrolla el Centro de Investigaciones en Óptica en México



MUNDO

PAG. 19

Nigeria y EU lanzan ataque conjunto contra terroristas

El Gobierno de Nigeria confirmó este viernes que en coordinación con tropas de Estados Unidos se lanzaron ataques aéreos dirigidos contra objetivos del grupo terrorista Estado Islámico (EI) en el noroeste nigeriano.



Metro CDMX instala durmientes sintéticos para reforzar la Línea B

Como parte del programa permanente de mantenimiento preventivo y correctivo, el Sistema de Transporte Colectivo (STC) Metro inició la instalación de 125 durmientes sintéticos en el tramo Oceanía-Deportivo Oceanía de la Línea B, para reforzar la seguridad y estabilidad de las vías.

PAG. 10

OPINIÓN

Rafael Cardona

Navidad laica; festejo nacionalista- P4

Carlos Matute González

La reforma fiscal parcialmente abortada- P5

LA ESQUINA

El 2025 ha sido un año de retos para el Gobierno Federal, con la imposición de aranceles de EU, presión con caída en el envío de remesas e incertidumbre por la revisión del T-MEC, lo que se ha librado con el Plan México; habrá que ver si en 2026, año decisivo entre socios de Norteamérica, el panorama mejora o no.



DAN REVÉS A BERMÚDEZ
REQUENA; SUS CUENTAS
SEGUIRÁN CONGELADAS
JUEZA rechaza conceder suspensión solicita-
da; el exsecretario de Seguridad de Tabasco se
dice víctima de persecución política. **pág. 7**



EL SITIO clausurado, en Kanasín, Yucatán.

**Clausuran Bachoco en Yucatán
por arrasar 23 ha de selva**
SIN AUTORIZACIÓN, la empresa removió vegetación, reporta Profepa;
genera riesgo de desequilibrio ecológico y causa daño grave a recursos
naturales; dependencia coloca sellos en granjas avícolas. **pág. 4**

La Razón

DE MÉXICO

SÁBADO 27 DOMINGO 28 DE DICIEMBRE DE 2025
NUEVA ÉPOCA | AÑO 17 | NÚMERO 5147

DE FIN DE SEMANA

WWW.RAZON.COM.MX
PRECIO \$10.00



LLEGAN FRENTE FRÍO 24 Y PRIMERA NEVADA

LA NIEVE cubre el Cofre de Perote (foto) y las cimas de las montañas más altas
del país; se prevén hasta -10° en zonas de BC, Chihuahua y Durango. **pág. 6**

Foto Especial



ESPECIAL DE FIN DE AÑO. SIETE CRÓNICAS

El Cultural cierra el año 2025 con un
dosier integrado por textos de cronistas
mexicanos. El desencanto y la soledad en
un viaje a Grecia (Ana Clavel), la noche y
el insomnio (Rafael Pérez Gay), el estado
de la industria editorial y el mercado digital
de libros (Bryan Rivera), la presencia
de la Inteligencia Artificial y el oficio de
psicoterapeuta (Adrián Campos), las
incidencias del sexo en Internet (Héctor
Ríos G.), episodios y compasiones del
fútbol argentino (David Blanc), Héctor
Lavoe en el barrio de Tepito (Adrián
Román). / Nos vemos en enero del 2026.
¡Feliz Año Nuevo!

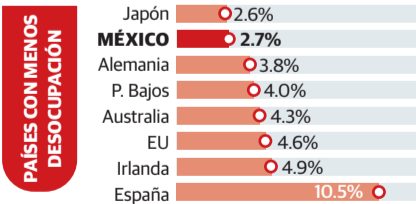
○ SUPLEMENTO DE **LA RAZÓN**
EN PÁGINAS CENTRALES

INDICADORES ECONÓMICOS EN 2025

Destaca CSP lugar dos de México en el mundo con menor tasa de desempleo

YULIA BONILLA

Población desocupada bajó en el
país 50 por ciento en últimos 5 años;
pasa de 5.7% a 2.7% de la PEA; la
Presidenta cita datos de plataforma
europea Expansión Datosmacro; en
primer lugar, Japón



En ésta, debajo de nuestro país apa-
recen Alemania, Países Bajos, Austr-
lia y Estados Unidos, en ese orden; en
una publicación en redes la mandata-
ria afirma que "la transformación da
resultados" **pág. 3**

Va Zelenski a reunión con Trump; avance de plan de paz, de 90%

PRESIDENTE de
Ucrania estará mañana
en Mar-a-Lago, en
Florida; a revisión,
acuerdos económicos
y territoriales; "mucho"
se puede decidir antes
de Año Nuevo. **pág. 10**

1,400
Días de guerra entre
Rusia y Ucrania se
cumplieron el pasado
25 de diciembre

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

| PARTIDO FUTBOL AMERICANO | | HANDICAP | | TOTALES | | A GANAR |
|--------------------------|-----------|----------|------|-------------------|------|---------|
| 27 DIC 19:00 | BALTIMORE | +2.5 | -106 | O 40.5 (over) | -110 | +125 |
| | GREEN BAY | -2.5 | -112 | U 40.5 (under) | -110 | -143 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO.
CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,295**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEG08 D06/SP404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





Alejandro Jiménez **Pág. 2**
Eduardo Cruz **Pág. 13**
Miguel Reyes Razo **Pág. 16**

NUEVAS REGLAS

Gobierno de Trump recolecta biométricos de extranjeros

WASHINGTON. Por razones de seguridad nacional, las autoridades estadounidenses empezaron desde ayer a tomar fotografías y a recopilar datos biométricos como huellas dactilares y aspectos faciales de extranjeros que entren y salgan del país por aire, tierra o mar. La nueva regla del Departamento de Seguridad Nacional, anunciada en octubre, permite usar el reconocimiento facial en menores de 14 años y mayores de 79 años, dos grupos exentos hasta esta fecha. La medida aplica a todos los no ciudadanos, incluidos aquellos que posean una tarjeta de residencia permanente, residentes temporales, trabajadores temporales, menores de edad y adultos mayores. Activistas cuestionan qué ocurrirá con los datos de los pasajeros. **Pág. 17**

CUARTOSCURO.COM



AÑO DE CONCIERTOS

Auditorio Nacional, el más taquillero de 2025

El recinto encabeza el listado anual de la revista Pollstar, por encima del Radio City Music Hall de Nueva York y el Hard Rock Live de Hollywood, en Florida **GOSSIP**

EMPRESAS CONGELAN O REPLANTEAN CONTRATACIONES

Repunta desempleo hacia el final del año

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

La región centro del país muestra el mayor deterioro laboral, seguida del norte

La tasa de desempleo en México repuntó del primer al tercer trimestre del año en todas las regiones del país, confirmando una pérdida de dinamismo del mercado laboral en un entorno económico de mayor incertidumbre y cautela empresarial.

De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), el tercer trimestre fue el periodo más adverso en cuanto a desocupación.

Los estados del centro del país registraron el mayor deterioro, al pasar la desocupación

de 2.34 a 2.80 por ciento, reflejando mayores presiones en actividades vinculadas a servicios y comercio.

El norte del país registró la tasa de desempleo más alta, de 3.15 por ciento, después de ubicarse en 2.75 en el primer tercio del año. Esta región, que muestra una fuerte vocación manufacturera se benefició en los años recientes del *nearshoring*, pero este impulso se ha mode-

rado en lo que va de 2025.

Alberto Alesi, director general de ManpowerGroup México, Caribe y Centroamérica, dijo que la desaceleración en la creación de empleo responde a un contexto de incertidumbre interna y global, particularmente por las políticas comerciales de Estados Unidos, lo que ha llevado a las empresas a replantear o congelar contrataciones. **Pág. 4**



LLUVIAS Y NEVADAS AZOTAN A EU

LOS ÁNGELES. Las históricas lluvias en California, en el oeste de EU, que dejaron al menos dos personas fallecidas, comenzaron ayer a disminuir a medida que se avecinaban fuertes vientos y se mantenía la alerta de estado de emergencia decretada tras las fuertes inundaciones. En tanto, la costa este de Nueva York se preparaba para recibir hasta 25 centímetros de nieve durante la noche, la peor nevada en cuatro años. Cientos de vuelos fueron cancelados. **Pág. 18**





EL HERALDO

D E M É X I C O

\$10



NUEVA ERA / AÑO 9 /
NO. 3115 /
SÁBADO 27 DE
DICIEMBRE DE 2025

#VERBENAS
DECEMBRINAS
DISFRUTAN
MILES EL FIN
DE AÑO EN EL
CENTRO **P8**



FOTO: ESPECIAL



FOTOS: DANIEL OJEDA Y GUILLERMO OCGAM

#SÓLO DEBAJODE JAPÓN

MÉXICO, SEGUNDO PAÍS CON MENOS DESEMPLEO

CLAUDIA SHEINBAUM MOSTRÓ UNA GRÁFICA EN SU REDES DONDE LA NACIÓN ORIENTAL TIENE UNA DESOCUPACIÓN DE 2.6%, MIENTRAS EN NUESTRO PAÍS ES DE 2.7%

POR CARLOS NAVARRO / P4



FOTO: ESPECIAL

META

#NFL

HOY, DOBLE
CARTELERIA
SABATINA



FOTO: AP

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

| PARTIDO FUTBOL AMERICANO | | HANDICAP | TOTALES | A GANAR |
|---|-----------|-----------|-------------|---------|
| 27 DIC 19:00 | BALTIMORE | +2.5 -106 | O 40.5 -110 | +125 |
| | GREEN BAY | -2.5 -112 | U 40.5 -110 | -143 |
| ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA. | | | | |
| Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$4,295 | | | | |

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEXUS DGGSPHNAV77. CONIÉTERE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSÚLTALA TERMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Babelia



Un recorrido por la literatura mística, en el año de Rosalía

Trump justifica un ataque contra el ISIS en Nigeria por el asesinato de cristianos

El país más poblado de África dice que fue una operación conjunta

IKER SEISDEDOS
Washington

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, agitó el día de Navidad con el anuncio de que su ejército había atacado objetivos

del grupo terrorista Estado Islámico (ISIS, en sus siglas en inglés) en el noroeste de Nigeria, el país más poblado de África. Alegó como justificación que la comunidad cristiana de ese país está amenazada.

El centro de mando estadounidense para el continente informó de que el ataque se ejecutó en el Estado de Sokoto, en la frontera con Níger. También, que fue en coordinación con las autoridades locales, y que mató a varios militantes de la rama del ISIS en el África occidental, aunque no dio cifra de muertos. Washington añadió que los misiles Tomahawk, disparados desde un buque, cayeron sobre dos campamentos islamistas. Trump asume el discurso de grupos religiosos conservadores que llevan años asegurando que se está produciendo “un genocidio cristiano” en Nigeria. Un gran valor de esa narrativa es el senador Ted Cruz, que sostiene que desde 2009 un total de 50.000 cristianos han sido asesinados. —P2

Zelenski planea reunirse con Trump mañana para acelerar el plan de paz

C. SEGURA / J. G. CUESTA
Zaporizhzhia / Moscú

El presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, anunció ayer que prevé reunirse con Donald Trump mañana en Mar-a-Lago (Florida). El objetivo de la cita, la quinta entre ambos este año, es intentar consensuar, en un momento clave, la propuesta de paz final que debe ser formulada a Rusia. —P5

El informe que desembocó en el desalojo de Badalona

JESÚS GARCÍA
Barcelona

Un informe que recogía 14 incidentes, entre ellos tres vinculados a molestias a los vecinos, cinco hurtos y la muerte violenta de un ocupante del B9, motivó el desahucio masivo en el instituto de Badalona. —P18



Aitor Fernández enseñaba una foto de su participación, ayer en Villamanín. EMILIO FRAILE

Los vecinos de la localidad leonesa pactan cubrir el descuadre provocado por la venta de papeletas de lotería sin respaldo

Villamanín renuncia a parte del Gordo por la paz del pueblo

PABLO SEGUÍ / RODRIGO CARDONA / SARA CASTRO
Villamanín / Madrid

La euforia desatada el lunes en el pueblo leonés de Villamanín por el Gordo de Navidad dio paso en pocos días a la incertidumbre y, por momentos, a la discordia. La comisión de fiestas vendió por error más participaciones que

los décimos que las respaldaban, lo que originó un descuadre de cuatro de los más de 30 millones que llovieron sobre el pueblo.

Los vecinos se reunieron ayer en una tensa asamblea que terminó con un acuerdo por el que los premiados renuncian a una parte del dinero. Los miembros de la comisión de fiestas se que-

dan sin algo más de dos millones que les habrían correspondido, mientras que el resto de los agraciados cede un pequeño porcentaje de su premio. Con ello consideran que preservan la paz en el pueblo y evitan que el conflicto se judicialice y que nadie pueda cobrar hasta que los tribunales sentencien. —P20



S
MODA

S Moda, una mirada universal pero femenina



EL PAÍS

El Gobierno acelera la financiación autonómica

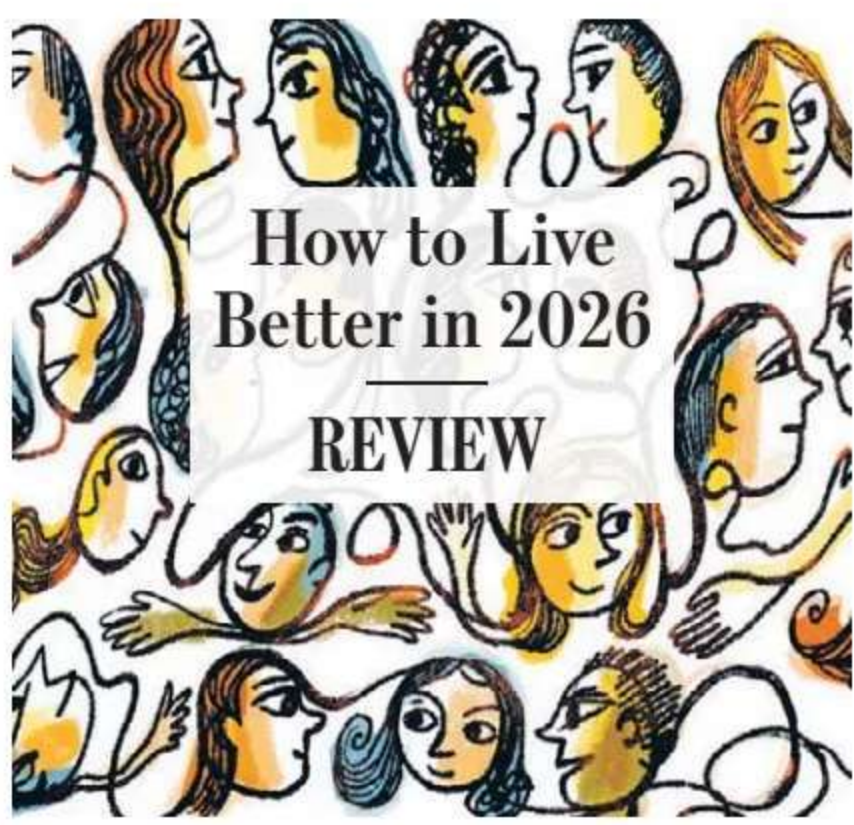
En pleno ciclo electoral, el objetivo es aportar más recursos destinados a los servicios públicos

LLUÍS PELLICER
Madrid

Tras la debacle en Extremadura, metidos en pleno ciclo electoral y bajo la presión de sus socios, el Gobierno ha acelerado la nueva

propuesta para reformar el modelo de financiación autonómica. La oferta consistirá en poner sobre la mesa más recursos para sufragar los servicios públicos de las autonomías. —P14

Las cinco orquestas de la candidata Montero —P15



What's News

Business & Finance

- ◆ **Malaysia's High Court** sentenced former Prime Minister Najib Razak to 15 years in prison after convicting him of money laundering and abuse of power connected to the looting of the 1MDB sovereign-wealth fund. **A6**
- ◆ **U.S. stocks held close** to all-time highs, while the run-up in precious metals continued, lifting gold and silver futures to records. **A1, B11**
- ◆ **Coty, the maker** of Cover-Girl cosmetics and Hugo Boss fragrances, is resetting its supply chain to be able to respond to fast-changing consumer trends. **B10**
- ◆ **Mombak, Brazil's** largest carbon-capture company, is working to restore the Amazon rainforest with the application of what one of its founders calls the tech mentality. **B10**
- ◆ **Shareholders of tech** companies are struggling to adequately gauge the risk of AI investments because of the way data-center and chip costs are accounted for. **B10**
- ◆ **Startup Bobyard**, which develops software for landscaping contractors, raised \$35 million in a Series A round led by Joe Lonsdale's venture firm 8VC. **B11**
- ◆ **Using a South Dakota** trust to avoid taxes on carried-interest income has become a favored strategy for a small but growing cadre of private-equity professionals. **B11**

World-Wide

- ◆ **The Christmas Day** attack in Nigeria ordered by Trump targeted two alleged Islamic State camps with more than a dozen missiles fired from a U.S. Navy warship, killing multiple militants, according to a U.S. official and a Pentagon statement. **A1**
- ◆ **Airlines canceled** hundreds of flights out of New York City area airports ahead of a winter storm expected to bring as much as 9 inches of snow to the Big Apple. **A3**
- ◆ **China imposed sanctions** on 20 U.S. defense companies and 10 of their executives in retaliation for the Trump administration's approval of the sale of a large package of weapons to Taiwan. **A6**
- ◆ **Saudi warplanes struck** a Yemeni militia backed by the U.A.E. as tensions between the two Gulf powers rise over their competing positions in conflicts around the region. **A8**
- ◆ **Housing activist Scott Wiener**, who is looking to fill Nancy Pelosi's seat in Congress, appears to have timed his candidacy well, as the nation becomes preoccupied with affordable shelter. **A4**
- ◆ **The FBI is offering** a reward for the arrest of Sim Hyon Sop, a North Korean financier whose alleged money laundering and sanctions evasion help prop up the regime in Pyongyang. **A7**

NOONAN

Has America lost its melody? **A13**

| | |
|-------------------------|--------|
| CONTENTS | |
| Books..... | C7-12 |
| Obituaries..... | C6 |
| Business & Finance..... | B10 |
| Design & Decor..... | D6 |
| Food..... | D7 |
| Heard on Street..... | B12 |
| Markets & Finance..... | B11 |
| Opinion..... | A11-13 |
| Sports..... | A14 |
| Style & Fashion..... | D2-3 |
| Travel..... | D4 |
| U.S. News..... | A2-5 |
| World News..... | A6-9 |



Residents in Nigeria's Kwara state survey the damage Friday, a day after U.S. forces launched attacks on Islamic State targets.

U.S.'s Missile Strikes in Nigeria Wade Into Fractured Landscape

The Christmas Day attack in Nigeria ordered by President Trump targeted two alleged Islamic State camps with more than a dozen mis-

By Alexandra Wexler, Marcus Weisgerber and Nicholas Bariyo

siles fired from a U.S. Navy warship, killing multiple militants, according to a U.S. official and a Pentagon statement. U.S. Africa Command,

which conducted the strike, said it was directed at militants "in known ISIS camps" and used intelligence from U.S. and Nigerian forces. The command said it would continue to assess the results of the strikes but wouldn't release operational details for security reasons.

The military echoed Trump's social-media post Thursday that said the strikes were aimed at protecting the country's Christian population

from Islamic State. Trump characterized the violence against Nigeria's Christians as a "genocide" on Fox News Radio last month, and said the U.S. could go in "guns-a-blazing," with the goal of wiping out Islamist militants.

"The President was clear last month: the killing of innocent Christians in Nigeria (and elsewhere) must end," Defense Secretary Pete Hegseth posted on X after Trump's announcement. Hegseth indicated there

could be additional military action. "More to come..."

The U.S. ship that fired the missiles was in the Gulf of Guinea off the coast of Nigeria, the U.S. official said.

On Friday, Nigerian authorities were adamant that the U.S. strikes weren't aimed at protecting any particular religious group. The Nigerian government disputes that Christians are the only group being targeted, previously la-

Mexico's Exports Rise Despite Tariffs

Trade in goods between the countries set to reach a record in '25

By SANTIAGO PÉREZ AND ANTHONY HARRUP

MEXICO CITY—When President Trump began raising tariffs early this year, government officials and economists feared Mexico's export-led economy would take a devastating hit. Instead, Mexican exports to the U.S. have grown.

Because Mexico's ultimate tariff rate ended up lower than most other countries, the disparity has helped Mexican exporters fill some of the gap left by Chinese products subject to higher levies.

Producers seeking a foothold in the U.S. said that Mexico still has all the inherent advantages it had before tariffs—proximity to the U.S., a low-cost manufacturing industry and a frayed but intact free-trade agreement.

Even with steep tariffs on autos, steel and aluminum bound for the U.S., Mexican manufacturing exports to the U.S. rose almost 9% from January to November, compared

Please turn to page A8

◆ **Imports blocked, damaged** in customs crackdown.... **A2**

Pharmacies Flood Medicare Patients With Extra Drugs

Excessive prescription refilling through mail leaves piles of unneeded pills

UnitedHealth Group's pharmacy mailed Medicare recipient Bill Zielinski so many refills of the cholesterol drug atorvastatin that his unused

By Christopher Weaver, Tom McGinty and Anna Wilde Mathews

stash could last a year on the pill-a-day regimen his doctor ordered.

Excessive refilling is common practice at U.S. mail-order pharmacies, a Journal analysis of Medicare prescription data found, flooding the homes of seniors with extra drugs. Too-frequent refills by all U.S. pharmacies cost Medicare and patients \$3 billion

between 2021 and 2023, the analysis found.

"It's awful how much waste that is," said Pamela Schweitzer, a pharmacist and former assistant U.S. surgeon general. And for seniors, she said, "it's a terrible idea to have all that medication sitting around that you're not taking."

Some of the extra pills, which include millions of doses of muscle relaxants and antipsychotics, could lead to accidents such as taking too much of a medication or taking the wrong one, pharmacists said.

The cost of excess refilling increased during the pandemic after regulators relaxed rules limiting early refills and

Please turn to page A10

Costco Wins Over Wine Snobs In the Heart of Napa Valley

Trouble in the wine industry has made the warehouse retailer a hub for connoisseurs

By GEORGIA WELLS

NAPA, Calif.—When Peter Allen spots a Kirkland Signature Malbec from Argentina on the shelves, he holds up the bottle and grins.

A resident of wine country, Allen can sip hard-to-find vintages at any of the 400-plus local wineries. He comes to Costco.

"To know this only cost \$7?

That enhances the experience of it," said Allen, a retired banker. "It tastes better because you got a good deal."

Nestled in the rolling hills and lush vineyards of California wine country, Costco has emerged as the center of the local wine world. Trouble in the industry means the warehouse retailer's year-old shop has its pick of bottles that

Please turn to page A10

INSIDE



EXCHANGE

The boss who gave his employees a \$240 million gift. **B1**



SPORTS

College football is supposed to be in trouble, but it's never been better. **A14**

Trump's Russia Plan: Windfall vs. Pitfalls

By MARCUS WALKER AND GEORGI KANTCHEV

For Steve Witkoff and Jared Kushner, President Trump's billionaire envoys working on a deal to end the Ukraine war, Russia is a land of vast natural resources and rich business opportunities.

Welcoming it back into the world economy will make money for U.S. investors and stabilize Moscow's relationships with Ukraine and Europe, according to their public comments and people familiar with their thinking.

They aren't the first U.S. business people to view Russia as a land of bounty—nor the first to advocate for peace through profits.

But many veterans of its volatile economy are skeptical that the country will handsomely reward U.S. capital, or that many U.S. investors will

flock to Vladimir Putin's regime as soon as Washington lifts sanctions.

"Russia is not the Emerald City or El Dorado," said Charles Hecker, a geopolitical risk analyst who spent four decades working in the Soviet Union and Russia. "The size of the prize is smaller than some people think."

Russia's \$2.5 trillion economy—the same size as Italy's—suffers from weak long-term growth prospects, a shrinking population, declining reserves of oil that can be easily extracted, and a lack of growth drivers beyond energy, economists said.

What is worse, experienced U.S. investors in Russia said, is the risk of losing your assets—and even ending up in

Please turn to page A6

◆ **Zelensky to meet Trump** on gaps in draft deal..... **A6**

Amateur Investors Get Swept Up By Runaway Rally in Silver Prices

By SAM GOLDFARB AND IMANI MOISE

For about a decade, whenever Jay Moorero wanted to add to his investment portfolio, he opened an app on his phone to buy stocks or cryptocurrencies. Now, he gets in his car.

The 33-year-old Arizona-based trucking manager began visiting local coin shops to buy physical silver about two months ago, inspired by YouTube videos and silver's surging price. His initial purchase totaled three ounces, costing

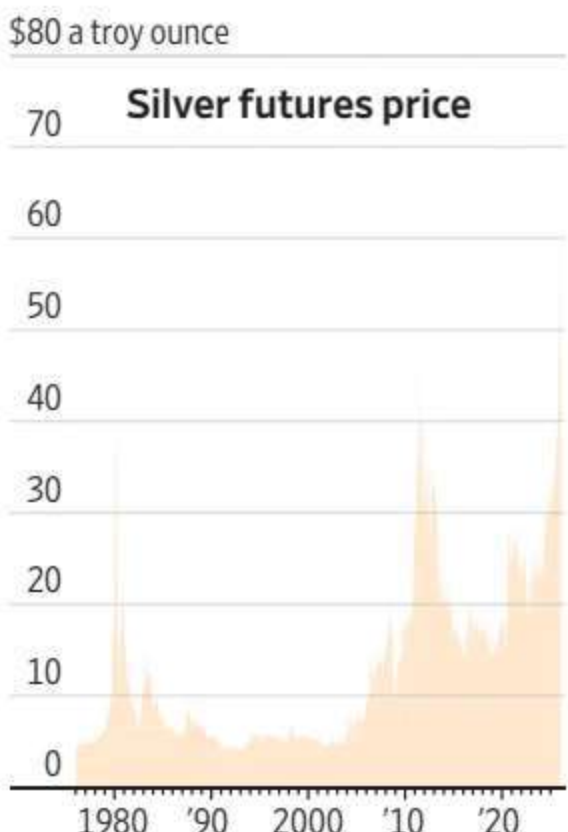
◆ **Silver and gold prices rally;** stocks hit near records... **B11**

about \$150. Since then, he has used spare cash to accumulate about 60 ounces of trinkets and coins, which he stores in a home safe.

"I know right now the price is skyrocketing, but I have no plans of selling," he said.

Moorero isn't alone. This year's rally in precious metals has extended beyond gold, which has climbed to several new records in both nominal and inflation-adjusted terms. The soaring price of silver has swept up legions of amateur investors, ranging from newly committed collectors to Reddit-inspired speculators trad-

Please turn to page A2



Note: Front-month contract Source: FactSet

Top Leaders
Fuel a Surge
In Falsehoods

A Traditional Restraint
on Rumors Fades

By STEVEN LEE MYERS

Rumors flew in the hours after a shooting at Brown University killed two students on Dec. 13. One falsehood had it that one of the victims, a leader of the college Republican Club, was “targeted for her conservative beliefs, hunted, and killed in cold blood.”

Another was that it had been a terrorist attack, a claim that made the rounds when a Palestinian student was identified as a possible suspect two days later and hounded on the internet.

A churn of disinformation after a major news event is hardly a surprise anymore, but its spread after the Brown killings was not limited to the dark fringes of the internet. It was fueled by prominent figures in business and government whose false statements or politically charged innuendo compounded public anger and anxiety.

That has raised new alarms about the nature and quality of public discourse — and whether there is any consequence for those who degrade it or for the social media platforms that reward it.

Renee DiResta, an associate research professor at Georgetown University, referred to the attacks on the falsely accused student as “an internet witch hunt,” where the rumor mill intersected with a political propaganda machine.

“Political leaders, statesmen, who once served as a firebreak against baser instincts increasingly see an opportunity to look receptive to the base — so they add kindling instead,” she wrote in a newsletter on Substack on Tuesday.

Those who spread rumors about the motives behind the shooting included at least two members of Congress, Senator Tommy Tuberville of Alabama and Representative Anna Paulina Luna of Florida, both Republicans. The assistant attorney general for civil rights at the Justice Department, Harmeet Dhillon, called the falsely accused student’s political activism “concerning.”

Bill Ackman, the billionaire owner of the Pershing Square hedge fund, amplified that narrative, as did Shaun Maguire, a partner at Sequoia Capital who has drawn attention recently for public statements about Islam.

“Our elite universities have become terror breeding grounds,” Mr. Maguire wrote, only days before the state police identified the attacker not as a terrorist but as a disgruntled scientist from Portugal. He was found dead on Dec. 18 in a storage unit in New Hampshire, according to the authorities.

The fevered, baseless speculation became so intense that police officials warned that it was disrupting their work.

“The endless barrage of misinformation, disinformation, rumors, leaks and clickbait were not helpful in this investigation,” the superintendent of the Rhode Island State Police, Colonel Darnell S. Weaver, said after the student’s name spread online. “Distractions and unfounded criticisms do not

Continued on Page A12



New Yorkers and visitors have purchased 3.2 billion MetroCards over the past three decades. In 2026, they will be phased out.

It Was Lighter
Than a Token.
Now It’s Litter.

By DODAI STEWART

It was January 1994 and a local ABC News team was broadcasting live from inside the Whitehall Street subway station in Manhattan with substantial breaking news. The Metropolitan Transportation Authority had not run out of subway tokens, the newscaster assured viewers, but it was replacing them with “something called a MetroCard.”

On Day 1, early reviews were positive.

“It’s a lot lighter than carrying a lot of tokens,” one commuter noted. “I think it’s a great idea.”

“More convenient,” another said. “Less holes in my pocket.”

Still, unlike with tokens or coins, the M.T.A., which oversees the subway and buses, had to patiently teach people how to purchase and use the MetroCard. And riders were slow to adapt. In 1996, two years after its debut, only 8 percent of the transit system’s five million daily riders were using the card.

Three decades and 3.2 billion MetroCards after it was first issued, what once felt like cutting-edge technology has become outdated. Dec. 31 is the last day the MetroCard will be sold in New York.

New York City’s transit system is in the final stages of transitioning to OMNY, a tap-and-go payment system. The MetroCard will still function for part of 2026, but its days are numbered.

The truth is, the MetroCard has felt old-fashioned for years, a relic of a predigital era. The first OMNY readers were installed in 2019, and by the end of 2020, the

Continued on Page A10

Path to New Life Started in Locked Psych Ward

By ANDY NEWMAN

Lamar Brown was one of the people some New Yorkers instinctively flinch from on the subway.

Living with schizoaffective disorder, talking to himself and surrounded by trash bags full of his possessions, he would ride the trains for hours. He spent years living in the subway system and on the streets.

Early last year, he was spotted on a train in Midtown Manhattan, yelling and muttering, and paramedics took him to a hospital psychiatric ward. It was a trip he had made before, one that mentally ill, homeless New Yorkers made involuntarily more than

State Program Tries to
Shut Revolving Door
for the Mentally Ill

1,500 times last year.

Typically, hospitals treat and medicate people like Mr. Brown, 40, for a few days or weeks, until they are temporarily stable enough to be discharged. Then they are released to a shelter, a safe haven (a shelter with fewer restrictions) or back onto the street. They often stop taking their medication and quickly lose the ground they gained at the hos-

pital and slide back into the depths of their illness.

This time, though, after three weeks in the hospital, Mr. Brown was not released. He was sent to a locked ward in a hulking state-run psychiatric institution on a small island off Manhattan. He spent more than seven months there, left last fall and has been stably housed ever since.

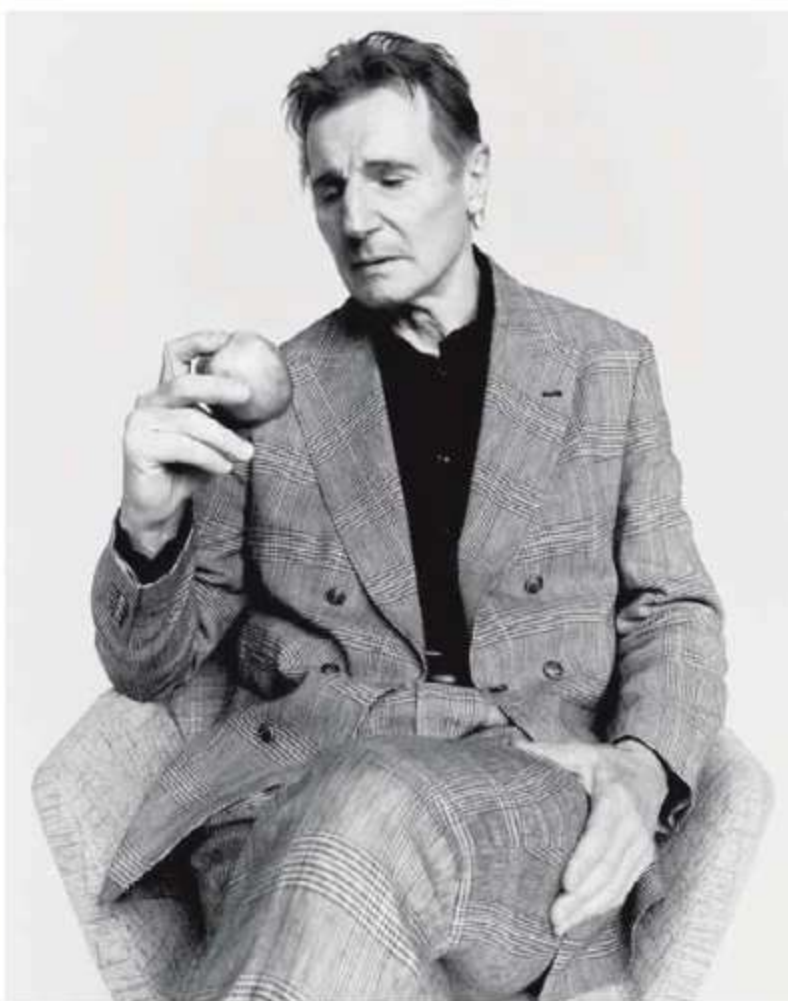
The program he was placed in is known as the Transition to Home Unit. It has a simple but daunting mandate, said Dr. Caitlin Stork, the psychiatrist who designed it.

It takes mentally ill men and women who have languished for years on the city’s streets and sub-

Continued on Page A11



TOM JAMIESON FOR THE NEW YORK TIMES



GEORDIE WOOD FOR THE NEW YORK TIMES

Pictures That Defined the Year in Arts

A coastal path between Margate and Broadstairs in Kent, the United Kingdom. Right, Liam Neeson in New York. Photographers offer impressions from some of their favorite shoots. Pages C1-4.

An All-Nighter in the Dorm Yields a Voting Map

By EDUARDO MEDINA

The laptop was cracked open well after midnight, as was a bottle of Sprite. Then, Daniel DiDonato, a college freshman, got to work.

But he wasn’t pulling an all-nighter to complete his assignments at the University of Alabama. Instead, fueled by soda and an unusual teenage interest in the wonky workings of redistricting,

College Wonk Redraws
Lines in Alabama City

he set out to create new legislative maps for State Senate Districts 25 and 26 in Alabama.

A legal fight over those districts in Montgomery, Ala., had been brewing since 2021, when plaintiffs filed a lawsuit arguing that

state officials had violated Section 2 of the Voting Rights Act and created maps that effectively diluted the power of Black voters. In October, a federal judge ordered that those districts be redrawn and invited the public to submit maps for consideration. It was widely expected that the selected map would come from the team that had redrawn the state’s congressional districts in 2023, which in-

Continued on Page A10

From Olympian to Fugitive on Most Wanted List

By NORIMITSU ONISHI
and VJOSA ISAI

The target was a drug trafficker turned F.B.I. informant who didn’t stand a chance. As he had lunch with friends at a restaurant in Medellín, Colombia, a hit man in a dark hoodie sneaked up behind him and shot him five times in the head.

The man who had ordered the hit quickly received a photograph

Snowboarder Accused
of Being Drug Lord

of the body, the authorities said. He reshared it widely — boasting that he had killed “the rat.” The man behind the killing, they said, was Ryan Wedding, a Canadian who rose to fame as an Olympic snowboarder two decades ago,

only to become what the authorities describe as one of the world’s biggest drug lords. “El Jefe,” as he was known, ran a drug-trafficking empire out of Mexico and was now one of the most wanted fugitives in the world.

The killing in Medellín in January of this year — detailed in a grand jury indictment in the United States, a State Department reward offer and two court docu-

Continued on Page A7



BUSINESS B1-5

Sears’s Hopes Fell Short

Only five stores remain, with the end likely near for what was once the mightiest American retailer. PAGE B1

Data Center Surge in India

Megacities in southern India are attracting enormous investments to help build A.I. infrastructure. PAGE B1

INTERNATIONAL A4-7

Zelensky to Meet With Trump

President Volodymyr Zelensky of Ukraine said a “broad agenda” would be on the table this weekend with President Trump in Florida. PAGE A7

Targeting the Scam Industry

Thai warplanes have bombed Cambodian compounds where people are forced to defraud others online. PAGE A4

SPORTS B6-9

For the Love of a Place

After having a baby, the N.W.S.L. star Sophia Wilson is staying in Portland, her comfort zone. PAGE B6



TRAVEL C9-10

Fresh Glimpse of California

With miles of beaches and scenic views, San Luis Obispo County emerges as a destination in its own right. PAGE C10

Bayous and Beaches by Train

The new Mardi Gras Service lets visitors explore the Gulf Coast’s waterfront towns without a car. PAGE C9

NATIONAL A8-12

New York Mayor No. 111 or 112?

An arcane numbering system and the misplacement of a centuries-old official record have caused confusion on exactly where the next leader of America’s largest city falls in its history. PAGE A8

Schmoozing on the Stoop

New York City Mayor-elect Zohran Mamdani’s campaign encouraged door-knockers to ditch prepared scripts and instead engage voters in conversation. Democrats are taking note. PAGE A9

OPINION A14-15

Gail Collins PAGE A15

MAGAZINE

THIS WEEKEND

0 354613 9



Cloudy 45/30 • Tomorrow: Shower 47/44 B18

Democracy Dies in Darkness

SATURDAY, DECEMBER 27, 2025 • \$4

Zelensky will discuss peace plan with Trump

Meeting in Florida raises hopes that Ukraine, U.S. are close to agreement

BY SIOBHÁN O'GRADY AND ANASTACIA GALOUCHKA

KYIV — Ukrainian President Volodymyr Zelensky said he will meet President Donald Trump in Florida on Sunday to discuss the latest draft of a peace plan, including security guarantees for Ukraine and prospects for future economic development amid Russia's continued strikes on the country.

The meeting suggests that Washington and Kyiv are closing in on a joint position to end the war, which comes after the White House initially threatened to cut off all assistance to Ukraine if Kyiv did not sign onto an initial 28-point draft plan that made major concessions to Russia.

Washington ultimately backed off that threat, and Zelensky said this week that the United States and Ukraine had since jointly developed most of a 20-point peace plan, which on Friday he said is "90 percent done."

"Our task is to make sure that everything will be 100 percent finished," he said in voice notes to journalists Friday.

Finalizing the document "is not easy, and no one is saying it will definitely be achieved instantly," he said. "But nevertheless, with every such meeting and every such conversation, we must

SEE UKRAINE ON A13

Inflation, tariffs yield tough year for farmers

Bailout points to effect of price hikes tied to Biden, Trump's China trade war

BY CLEVE R. WOOTSON JR.

Mike Phillips has spent the past year reconciling his vote for Donald Trump with the uncertain future of his farm in central Iowa.

The 72-year-old has been farming for five decades and tills 2,000 acres of soybeans and corn. Trump's tough talk on trade has always appealed to Phillips, who thinks China's relationship with American farmers desperately needs a reset. He voted for Trump in each of the past three presidential elections. He believes in GOP farming policies because "we've been burned so bad by the Democrats."

But the tariff war Trump started has been eating into Phillips's bottom line and clouding his decisions about the best path forward. Thirteen months after Trump won a second term with wide support in farm-dependent parts of the country, Phillips wonders what will come first: Trump's promised farm resurgence or his own retirement.

"For the most part, farmers — we've been willing to kind of go along. But I don't know about now," Phillips said. "I know [Trump is] a more practical person. He's trying to do something.

SEE FARMERS ON A7



SALWAN GEORGES/THE WASHINGTON POST

Speech-language therapist Corinne Zmoos works with Ellis Easton, 6, at his Baltimore home.

New science identifies 4 distinct types of autism

In challenge to traditional notions, data hints at condition's complexity

BY ARIANA EUNJUNG CHA

When Marc and Cristina Easton's son was diagnosed with autism at 20 months, the Baltimore couple left the doctor's appointment in confusion. Their toddler — who was very social — didn't resemble the picture of the condition they thought they knew. And the specialists could offer little clarity about why or what lay ahead.

It wasn't until four years after their child's diagnosis that the Eastons finally began to get

answers that offered them a glimmer of understanding. This summer, a team from Princeton and the Flatiron Institute released a paper showing evidence for four distinct autism phenotypes, each defined by its own constellation of behaviors and genetic traits. The dense, data-heavy paper was published with little fanfare. But to the Eastons, who are among the thousands of families who volunteered their medical information for the study, the findings felt seismic.

"This idea that we're seeing not one but many

SEE AUTISM ON A10

Leaked documents reveal Instagram plan

Firm pursued strategy to win back teen users despite safety concerns

BY NAOMI NIX

Two weeks after dozens of state attorneys general sued Meta for allegedly getting adolescents addicted to its platforms and jeopardizing their safety, Instagram head Adam Mosseri posted an internal memo pushing his employees to pursue one overarching goal: bring more teens to Instagram.

"As you are building out your 2024 plans, I'm asking that the business teams stay laser focused on 1) teens, particularly in developed markets and 2) Threads, and in that order," Mosseri wrote in the Nov. 6, 2023, memo.

Mosseri's memo is part of a multiyear plan by Meta, which owns Instagram, to bring more teens onto the photo-sharing app and increase their activity there, according to internal documents written between 2023 and 2025 and viewed by The Washington Post. They show that Instagram staffers considered the mandate to boost teen metrics their top goal last year. It ranked even above efforts to build out Threads, its breakout text-based social media rival to X, formerly known as Twitter.

Outwardly, Meta executives projected confidence in the success of its social media apps, presenting statistics year after year depicting overall user growth. But behind the scenes, the internal documents show, Instagram has waged an aggressive campaign to win back teenagers it was losing to competitors, roll-

SEE INSTAGRAM ON A18

In Nigeria strike, Trump steps into a bloody history

HE'S RISKING A QUAGMIRE, ANALYSTS WARN

Anti-ISIS offensive is only beginning, officials say

BY RACHEL CHASON, ABIODUN JAMIU AND TARA COPP

Top Nigerian officials said Friday that U.S. attacks in the country on what President Donald Trump called "ISIS Terrorist Scum" could mark the opening salvo in a campaign against militant groups there. But security analysts warned that Trump administration officials appeared to be stepping into a complex, long-running conflict that they might not fully understand.

Trump has in recent months repeatedly warned that he would intervene in Nigeria — which is afflicted by widespread violence — if the killing of Christians does not stop. He made good on that promise Thursday, announcing "numerous perfect strikes" on Christmas night and promising more if the "slaughter of Christians continues."

Western and Nigerian security analysts said the attacks marked the first time in decades that the

United States had launched such strikes in Nigeria, a country of more than 230 million people split about equally between Muslims and Christians. The analysts said that violence, particularly by Islamist militants in the north, has sometimes targeted Christians but that Muslims have also been affected.

Neither Trump nor the U.S. Africa Command (AFRICOM) specified who was killed in the strikes, which the U.S. and Nigeria's government said were conducted with the approval of Nigeria's government. Daniel Bwala, an adviser to Nigeria's President Bola Ahmed Tinubu, said the strikes on Thursday marked only the beginning. Nigerian Foreign Affairs Minister Yusuf Tuggar told Nigerian broadcaster Channels Television that his country provided intelligence to the U.S. for the strikes and that cooperation was ongoing.

"There will be more, I can assure you of that," he told The

SEE NIGERIA ON A13

Bombing at mosque in Syria deemed terrorism

At least 8 killed amid raft of sectarian atrocities following Assad's ouster

BY KAREEM FAHIM AND SUZAN HAIDAMOUS

At least eight people were killed Friday in an explosion at a mosque in the central Syrian city of Homs, according to the Syrian Interior Ministry, which described it as a terrorist attack.

Syrian authorities did not identify a perpetrator in the blast, which occurred during Friday prayers at the Imam Ali ibn Abi Talib mosque in the Wadi al-Dhabab neighborhood of Homs, where most residents belong to the Alawite religious minority, a Muslim sect that has been target-

ed in the past by Sunni Muslim extremists.

A Telegram account purporting to belong to a little-known group called Saraya Ansar al-Sunnah posted a statement claiming responsibility, saying the group, in cooperation with "the muja-hideen" of another unnamed group, had detonated explosives inside the mosque. The claim could not immediately be verified.

At least 21 people were injured in the explosion, according to the Interior Ministry. Witnesses said a man carrying a suitcase entered the mosque around 11 a.m. local time, and left more than an hour later, before the explosion, Interior Ministry spokesman Nouredine al-Baba said in a TV interview, adding that the victims were from various sects.

Photographs of the mosque

SEE SYRIA ON A14



JACQUELYN MARTIN/AP

In chill mode at the rink

Temperatures the day after Christmas made for good skating at the National Gallery of Art's Sculpture Garden Ice Rink. The D.C. area should see something of a warmup this weekend. **Forecast, B18**

IN THE NEWS

FEMA buyouts After Hurricane Helene, hundreds of North Carolina families applied to a program to sell their homes at pre-storm value. Not one has been approved. **A3**

Online screening The Trump administration is widening efforts to monitor visa applicants for speech considered "anti-American." **A6**

THE NATION The president has been dealt several legal losses in his effort to punish opposing lawyers. **A2** **States** are investing in child care more than ever to help parents with rising costs. **A4**

THE WORLD A Gaza woman displaced seven times had planned to go home, but it was destroyed. **A12** A museum's opening in Egypt brings fresh pressure on Berlin to return a bust of Nefertiti. **A14**

THE ECONOMY A recent power outage in San Francisco shows how vulnerable self-driving vehicles can be as problems arise. **A15** As the holiday season winds down, economists are parsing data to see whether consumers will continue to hold up the economy in 2026. **A15**

STYLE The holidays are the perfect time to listen to new hip-hop. On his latest release, Niontay shows why. **B1**

SPORTS Michigan reaches a deal with former Utah coach Kyle Whittingham to take over its storied football program. **B7**

THE REGION Free DC, founded as Trump was returning to power, has become the face of the capital's resistance. **B13** NASA astronaut Chris Williams talks "Star Trek," spacewalks and how his Montgomery County upbringing led him to space. **B13**

BUSINESS NEWS.....A15
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A12

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 149, No. 54443



GOP'S HEALTH CUTS LOOM

Counties aren't sure how they'll pay for the care of millions of newly uninsured.

By Christine Mai-Duc and Claudia Boyd-Barrett

In 2013, before the Affordable Care Act helped millions get health insurance, California's Placer County provided limited healthcare to some 3,400 uninsured residents who couldn't afford to see a doctor.

For several years, that number has been zero in the predominantly white, largely rural county stretching from Sacramento's eastern suburbs to the shores of Lake Tahoe.

The trend could be short-lived.

County health officials there and across the country are bracing for an estimated 10 million newly uninsured patients over the next decade in the wake of Republicans' One Big Beautiful Bill Act.

The act, which President Trump signed into law this summer, is expected to reduce Medicaid spending by more than \$900 billion over that period.

"This is the moment where a lot of hard decisions have to be made about who gets care and who doesn't," said Nadereh Pourat, director of the Health Economics and Evaluation Research Program at UCLA. "The number of people who are going to lose coverage is large, and a lot of the systems that were in place to provide care to those individuals have either gone away or diminished."

It's an especially thorny challenge for states such as California and New Mexico, where counties are legally required to help their poorest residents through what are known as indigent care programs. Under Obamacare, both states were able to expand Medicaid to include more low-income residents, alleviating counties of patient loads and redirecting much of their funding for the patchwork of local programs that provided bare-bones services.

Placer County, which estimates that 16,000 residents could lose healthcare coverage by 2028, quit operating [See Uninsured, A7]



ERIC THAYER Los Angeles Times

WRIGHTWOOD BEARS STORM'S BRUNT

Workers navigate debris after an atmospheric river triggered destructive flows in the mountain town. "All it is is rock and mud," said a man who left his home when the hills began to collapse. **CALIFORNIA, B1**

ICE puts graduation dream on hold

Community circles wagons after a teen is detained days before his senior year

By Brittney Mejia

The baby-faced teen called his mom for the fourth time that November day. He was homesick, but he wanted her to know he was OK.

Benjamin Guerrero Cruz had recently turned 18, and he was farther from his mother and younger siblings than he'd ever been before.

But he wasn't off at college or starting a new job. He was calling from San Bernardino County, where he'd been held in an immigration detention center for months.

"You have to be strong," he consoled his mother.

In August, days before Benjamin was set to start his senior year at Reseda Charter High School, masked agents surrounded him as he walked his family's puppy, Athena. He said they did not identify themselves. He was still wearing what

he slept in — black shorts and a T-shirt — when the agents arrested him, he told The Times in his first interview with a news outlet since his ordeal began.

"I didn't know who they were, I didn't know what they wanted," he said. "But they handcuffed me and left me wondering: 'What did I do?'"

Tricia McLaughlin, a spokesperson for the Department of Homeland Security, said that Benjamin, a Chilean national, overstayed his visa by more than two years. She said Border Patrol agents arrested Benjamin and placed him into the custody of Immigration and Customs Enforcement pending removal.

The teenager had fled his home country to seek asylum in the U.S. because of [See Detainee, A6]



GENARO MOLINA Los Angeles Times

BENJAMIN Guerrero Cruz, 18, was detained while walking his dog in the San Fernando Valley in August.

Model, influencer — and alleged thief

Adva Lavie is accused of using dating apps to target rich older men for burglaries.

By Summer Lin

It was an invitation that lingerie model Amber Karis Bassick couldn't refuse — a sun-filled hotel stay on the Spanish isle of Ibiza, paid for

by her new friend Adva Lavie, a men's magazine centerfold and social media influencer.

"I thought that was really nice of her and sweet, and it'd be a lot of fun," Bassick recalled of the offer.

A willowy Los Angeles resident with dark hair and eyes, Lavie had long cultivated a reputation as a glamorous, jet-setting model with an exotic background.

Dressed in revealing out-

fits, Lavie posed in TikTok videos, Instagram posts, Penthouse photo spreads and other media. She boasted to podcast listeners and bikini contest judges that she was from Israel and a former member of the Israel Defense Forces.

But behind the flashy social media facade of luxury cars, private jets and model getaways in Vegas, there lurked something darker and predatory, according to

Bassick and others.

It didn't take long for Bassick to wonder whether Lavie might have an ulterior motive for inviting her along.

When Bassick arrived at the hotel, staff told her their room wasn't paid for, so she had to shell out about \$2,400 to check in, she said.

Then, when Lavie showed up at the hotel, she was being trailed by a taxi driver who demanded to be [See Lavie, A9]

Zelensky, Trump set up meeting for Sunday

The 20-point plan to end the war 'is about 90% ready,' says the Ukrainian president.

By Illia Novikov

KYIV, Ukraine — Ukrainian President Volodymyr Zelensky said Friday that he will meet with President Trump in Florida over the weekend.

Zelensky told journalists that the two leaders will discuss security guarantees for Ukraine during Sunday's talks, and that the 20-point plan under discussion "is about 90% ready."

An "economic agreement" also will be discussed, Zelensky said, but added he was unable to confirm "whether anything will be finalized by the end."

The Ukrainian side will also raise "territorial issues," he said. Moscow has insisted that Ukraine relinquish the remaining territory it holds in the Donbas — an ultimatum that Ukraine has rejected. Russia has captured most of Luhansk and about 70% of Donetsk — the two

areas that make up the Donbas.

Zelensky said that Ukraine "would like the Europeans to be involved" but doubted whether it would be possible on short notice.

"We must, without doubt, find some format in the near future in which not only Ukraine and the U.S. are present, but Europe is represented as well," he said.

The announced meeting is the latest development in an extensive U.S.-led diplomatic push to end the nearly four-year Russia-Ukraine war, but efforts have run into sharply conflicting demands by Moscow and Kyiv.

Zelensky's comments came after he said Thursday that he had a "good conversation" with U.S. special envoy Steve Witkoff and Jared Kushner, Trump's son-in-law.

Kremlin spokesperson Dmitry Peskov told reporters Friday that the Kremlin had already been in contact with U.S. representatives since Russian presidential envoy Kirill Dmitriev recently met with U.S. envoys in Florida.

"It was agreed upon to [See Ukraine, A4]

Hit the dance floor at Philippine grocery

Seafood City sells lumpia by day and turns into a multigenerational club by night

By Kailyn Brown



CHRISTINA HOUSE Los Angeles Times

DJS 10AK, left, Ever Ed-E, and Aymo keep the tunes coming.

Under the glow of fluorescent lights at Seafood City market in North Hills, packages of premade adobo, salted shrimp fry and dried anchovies glisten in meat coolers.

ADJ, dressed in a traditional barong, blasts a dance remix of Whitney Houston's "I Wanna Dance With Somebody" as a crowd gathers to take a shot of fish sauce together.

"That was disgusting!" a man shouts into the mic, flashing a grimacing expression.

The smells of lechon and lumpia float through the air. Smiling children munch on halo-halo (a Philippine dessert made with ube ice cream, leche flan and shaved ice). Flags of the Philippines wave in the air as a man in UCLA Health scrubs hops into the center of an energetic dance circle. Employees shoot store coupons out of a money gun and toss bags of Leslie's Clover Chips into the crowd. Fathers hold their children on their shoulders as a group of college students do a Tinkling routine, a traditional Philippine dance in which performers step and hop over and between bamboo poles.

[See Seafood City, A12]

Airstrikes rattle Nigerian villagers

Trump announces that the U.S. launched a "powerful and deadly" attack against Islamic State forces. **WORLD, A2**

Kings' Kempe passes loyalty test

Passing up more money as an unrestricted free agent, winger signed an eight-year extension to stay in L.A. **SPORTS, B12**

Developer weighs L.A.'s challenges

Bill Witte is retiring after running Related California and helping shape the city for decades. **BUSINESS, A10**

Weather
Variable cloudiness.
L.A. Basin: 61/46. **B8**



Stories from 138 years of the FT's archives

FT WEEKEND MAGAZINE



Megadeals propel M&A to \$4.5tn

Second-best year on record Investment bank fees soar Trump deregulation spurs action

IVAN LEVINGSTON — LONDON
OLIVER BARNES — NEW YORK

Global dealmaking topped \$4tn this year for the first time since the boom of 2021, as a record number of megadeals lifted investment banking fees to their second-highest level ever.

A total of 68 deals worth at least \$10bn reshaped sectors from the media to industrials as companies took advantage of buoyant markets, readily available financing and less stringent US regulation to attempt strategic transactions that would not have been possible under other conditions.

Worldwide mergers and acquisitions increased by almost 50 per cent from

2024 to \$4.5tn, according to data from the London Stock Exchange Group. It is the second-highest total in more than 40 years of records, topped only by the 2021 pandemic frenzy.

"I haven't seen large-scale M&A like this in a decade . . . These are deals which are really transforming industries," said Tony Kim, co-president of investment bank Centerview Partners. "Scaled M&A requires a lot of important ingredients in the mix to succeed, and we seem to have all of those elements."

The rush of transactions helped drive investment-banking fees to an estimated \$135bn, a 9 per cent increase from last year. More than half came

from the US, where there were \$2.3tn of deals with American targets — the highest proportion since 1998.

"Risk appetite is strong, with supportive financing and antitrust environments," said Mark McMaster, global head of M&A at Lazard. "We're seeing an 'all systems are go' dynamic when it comes to getting most deals done."

The two biggest deals of the year are the battle between Netflix and Paramount for Warner Bros Discovery, and the rail megamerger between Union Pacific and Norfolk Southern to create a \$250bn transcontinental juggernaut.

Dealmakers said the Trump administration's push to loosen regulation had



Top billing: the battle between Netflix and Paramount for Warner Bros marks what could be one of the two biggest deals of 2025

encouraged companies to explore tie-ups they might otherwise have hesitated over. "What we see with corporate clients is a willingness to take on regulatory risk for transactions that are strategic," said Andrew Nussbaum, co-chair of the executive committee at law firm Wachtell, Lipton, Rosen & Katz.

"They see a willingness of the regulators to engage in constructive dialogue."

The rush of mega deals stands in contrast to a drop in smaller transactions; private equity dealmaking also lagged behind the wider recovery.

Trump's K-shaped economy page 5
2025 in charts page 14
The Long View page 18

Food & drink
Cosy winter recipes
APPETITES SPECIAL ISSUE



Quiz of the year
From music to theatre and arts
LIFE & ARTS



Germany's rockstar philosopher
Jürgen Habermas
LIFE & ARTS



Cape Cod's modernist homes
Saving forgotten masterpieces
LIFE & ARTS



Bayeux boon
Tapestry gets £800mn cover

The Treasury will extend an £800mn indemnity to the Bayeux Tapestry when it comes to the UK next year in a sign of the extraordinary value attached to the 70-metre fabric depiction of the Norman Conquest.

The protection, backed by taxpayers, will cover damage or loss during transfer from its home in Normandy and while on display at the British Museum.

The exhibition is expected to be the biggest blockbuster for a generation but the loan of the almost 1,000-year-old piece of embroidery, pictured being prepared for transport to the UK, has been criticised by some in France.

Valued by Treasury page 2



Lou Benoist/Pool/AFP via Getty Images

Zelenskyy heads for Florida to discuss crucial parts of peace plan with Trump

FABRICE DEPREZ AND CHRISTOPHER MILLER

Ukrainian President Volodymyr Zelenskyy has said he will meet Donald Trump in Florida over the weekend to discuss the most politically sensitive parts of a US peace proposal that would ultimately be presented to Russia.

The meeting, which Ukrainian officials expect to take place at Trump's Mar-a-Lago resort, will mark the culmination of weeks of intense diplomacy that began in November with the publication of a 28-point plan drawn up by the US with the participation of Russian officials.

US officials have yet to confirm any meeting between the leaders. The White House did not immediately respond to a request for comment.

Zelenskyy told reporters in a

WhatsApp chat yesterday that he and Trump "have a broad agenda" and that the "meeting is specifically meant to finalise as much as we can".

"There are certain issues that we can discuss only at the leaders' level," the Ukrainian president said. At the top of the agenda would be security guarantees for Ukraine, he added, noting they wanted to "go through a few nuances" of the pledges made by the US and the arrangements with European countries.

The presidents will also discuss other aspects of the peace proposal, including what Zelenskyy said is an "economic agreement" for reconstruction. "For now, there are only basic drafts, although there will be several agreements [on the economic deal]," he said.

Zelenskyy said that he would also discuss the highly contentious issue of territory with Trump. The original US draft

demanding Ukraine cede the parts of eastern Ukraine's Donbas region it still controlled, sending Ukrainian and European negotiators scrambling to revise what Kyiv described as unacceptable concessions to Russia.

"I cannot say right now whether anything will be ready by the end," Zelenskyy said, adding that he and Trump would "finalise as much as we can".

Zelenskyy will be joined in Florida by his team of negotiators.

Sergiy Kyslytsya, a member of the delegation, said that the US and Ukrainian positions had significantly converged. "Now it's the moment for two leaders to bless it, adjust or calibrate if necessary," he told the Financial Times.

Zelenskyy told reporters that the 20-point plan was "90 per cent ready", adding that "Russia is constantly looking for reasons not to agree".



Italian fashion hates the worker exploitation look

Probes by Milanese prosecutor Paolo Storari into big names including Gucci and Versace pose difficult questions for Italy's fashion elite. Brands' price tags suggest their wares are made by fairly paid artisans but 13 are suspected of subcontracting to manufacturers that exploit migrant workers. Storari is now facing fire from bosses who say he should be 'ashamed' of the damage he is inflicting on the industry.

Made in Italy ► PAGE 12

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,134 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

World Markets

STOCK MARKETS

| | Dec 26 | Prev | %chg |
|------------------|----------|----------|-------|
| S&P 500 | 6926.27 | 6932.05 | -0.08 |
| Nasdaq Composite | 23623.56 | 23613.31 | 0.04 |
| Dow Jones Ind | 48628.69 | 48731.16 | -0.21 |
| FTSEurofirst 300 | Closed | 2345.98 | — |
| Euro Stoxx 50 | Closed | 5746.24 | — |
| FTSE 100 | Closed | 9870.68 | — |
| FTSE All-Share | Closed | 5316.96 | — |
| CAC 40 | Closed | 8103.58 | — |
| Xetra Dax | Closed | 24340.06 | — |
| Nikkei | 50750.39 | 50407.79 | 0.68 |
| Hang Seng | Closed | 25818.93 | — |
| MSCI World | Closed | 4466.37 | — |
| MSCI EM | Closed | 1242.76 | — |
| MSCI ACWI | Closed | 1010.54 | — |
| Wilshire 2500 | 8859.64 | 8828.96 | 0.35 |
| Wilshire 5000 | 69101.36 | 69136.16 | -0.05 |

CURRENCIES

| Pair | Dec 26 | Prev | Pair | Dec 26 | Prev |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| \$/€ | 1.178 | 1.178 | €/£ | 0.849 | 0.849 |
| \$/¥ | 1.351 | 1.351 | £/\$ | 0.740 | 0.740 |
| €/¥ | 0.872 | 0.872 | €/€ | 1.147 | 1.147 |
| ¥/\$ | 156.425 | 155.810 | ¥/€ | 184.230 | 183.521 |
| ¥/€ | 211.291 | 210.453 | £ index | 84.732 | 84.73 |
| \$/¥ | 0.929 | 0.929 | \$/€ | 1.065 | 1.065 |

CRYPTO

| | Dec 26 | Prev | %chg |
|----------|----------|----------|-------|
| Bitcoin | 86815.00 | 87248.01 | -0.50 |
| Ethereum | 2908.10 | 2939.25 | -1.06 |

COMMODITIES

| | Dec 26 | Prev | %chg |
|--------------|---------|---------|-------|
| Oil WTI | 57.00 | 57.90 | -1.55 |
| Oil Brent \$ | 61.18 | 62.15 | -1.56 |
| Gold \$ | 4539.70 | 4478.03 | 1.38 |

GOVERNMENT BONDS

| Yield (%) | Dec 26 | Prev | Chg |
|-----------|--------|------|-------|
| US 2 Yr | 3.49 | 3.52 | -0.02 |
| US 10 Yr | 4.14 | 4.14 | 0.00 |
| US 30 Yr | 4.82 | 4.80 | 0.03 |
| UK 2 Yr | 3.73 | 3.74 | 0.00 |
| UK 10 Yr | 4.61 | 4.61 | 0.00 |
| UK 30 Yr | 5.24 | 5.24 | 0.00 |
| JPN 2 Yr | 1.16 | 1.10 | 0.06 |
| JPN 10 Yr | 2.01 | 2.01 | 0.00 |
| JPN 30 Yr | 3.35 | 3.37 | -0.03 |
| GER 2 Yr | 2.15 | 2.15 | 0.00 |
| GER 10 Yr | 2.86 | 2.86 | 0.00 |
| GER 30 Yr | 3.49 | 3.49 | 0.00 |

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

WE'VE GOT HISTORY

RIMOWA





UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
LETTRE À L'INCONNU
QUI M'A SAUVÉ LA VIE

idées

La démocratie européenne ne peut plus
dépendre de la volonté des Etats-Unis

Le Monde

WEEK-END

SAMEDI 27 DÉCEMBRE 2025 - 82^e ANNÉE - N° 25191 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Comment l'IA dévore les ressources de la planète

► L'essor de l'intelligence artificielle, technologie vorace en énergie, en eau et en terres rares, oblige à s'interroger sur les conséquences pour la planète

► Ces besoins font craindre, à court terme, des pénuries ou des conflits locaux avec des secteurs tels que l'agriculture, les transports ou l'industrie

► Les mises en garde n'empêchent pas les géants du numérique (OpenAI, Google, Meta...) de prévoir le lancement de data centers toujours plus puissants

► En France, l'Agence de la transition écologique recommande dans une étude de « choisir le juste niveau de technologie au service d'un besoin réel »

► Aux Etats-Unis, plus de 230 ONG ont demandé, début décembre, un moratoire sur la construction de tels centres de données
PAGES 14-15



ISRAËL LE TRAUMATISME SANS FIN DES RESCAPÉS DU FESTIVAL TRIBE OF NOVA

► De nombreux survivants de l'attaque terroriste du 7 octobre 2023 se sentent abandonnés par les pouvoirs publics
PAGE 4

Les photos de famille de Ronen Shalev, dont le fils, rescapé de l'attaque de 2023, s'est suicidé en octobre. A Nitzanei Oz (Israël), le 6 novembre. LUCIEN LUNG/RIVA PRESS POUR « LE MONDE »

Société Ces policiers et gendarmes qui démissionnent

GARDIENS DE LA PAIX, enquêteurs, officiers de gendarmerie... ils ont quitté, ou s'apprentent à quitter, des institutions auxquelles tous disent pourtant avoir cru. Les parcours de ceux que *Le Monde* a pu interroger racontent souvent les mêmes histoires, entre lassitude

des lourdeurs administratives, dysfonctionnements et culture du silence. Même si, d'une façon générale, les forces de l'ordre assurent ne connaître aucune difficulté de recrutement, la fidélisation devient un enjeu majeur.

PAGE 13

Paris

La campagne survoltée de Rachida Dati

La ministre de la culture, candidate LR au scrutin municipal de mars 2026, s'active de toutes parts

PAGE 6

Algérie

Une nouvelle loi cible la France et la colonisation

L'adoption, mercredi, d'une loi « criminalisant » la colonisation illustre la crise entre les deux pays

PAGE 2

Russie

Un néonazi érigé en exemple aux collégiens

PAGE 3

Honduras

Nasry Asfura élu président avec le soutien de Trump

PAGE 3

Reportage

Joigny, la ville où les services publics meurent peu à peu

PAGE 8

Habitat

Les communes face au « fléau » des biens sans maître

PAGE 12

Afrique Les gorilles de montagne enfin sauvés de l'extinction



Un jeune gorille de montagne dans la forêt impénétrable de Bwindi (Ouganda), le 5 décembre. SARAH GROS

QUARANTE ANS après le meurtre de la célèbre primatologue américaine Dian Fossey, fin 1985, les gorilles de montagne, espèce endémique des forêts montagneuses d'Afrique centrale, sont sauvés de l'extinction. De 241 individus en 1982, la population est remon-

tée à plus de un millier en 2018 grâce à de gros efforts de préservation. Le statut de l'espèce est passé de « en danger critique d'extinction » à « en danger ». Nos reporters sont allés à leur rencontre, dans le nord-ouest du Rwanda.

PAGE 16

Musique

Nos albums préférés pour 2025

Theodora, Bad Bunny, Oklou, Miki, Salif Keita, Feu! Chatterton, Léo Ferré, Anne-Lise Polchlopek, Simon Rattle... les disques favoris des critiques de musique du « Monde » pour l'année écoulée

PAGES 18-19

ÉDITORIAL
L'INCERTAINE PAIX DE TRUMP DANS L'AFRIQUE DES GRANDS LACS
PAGE 24

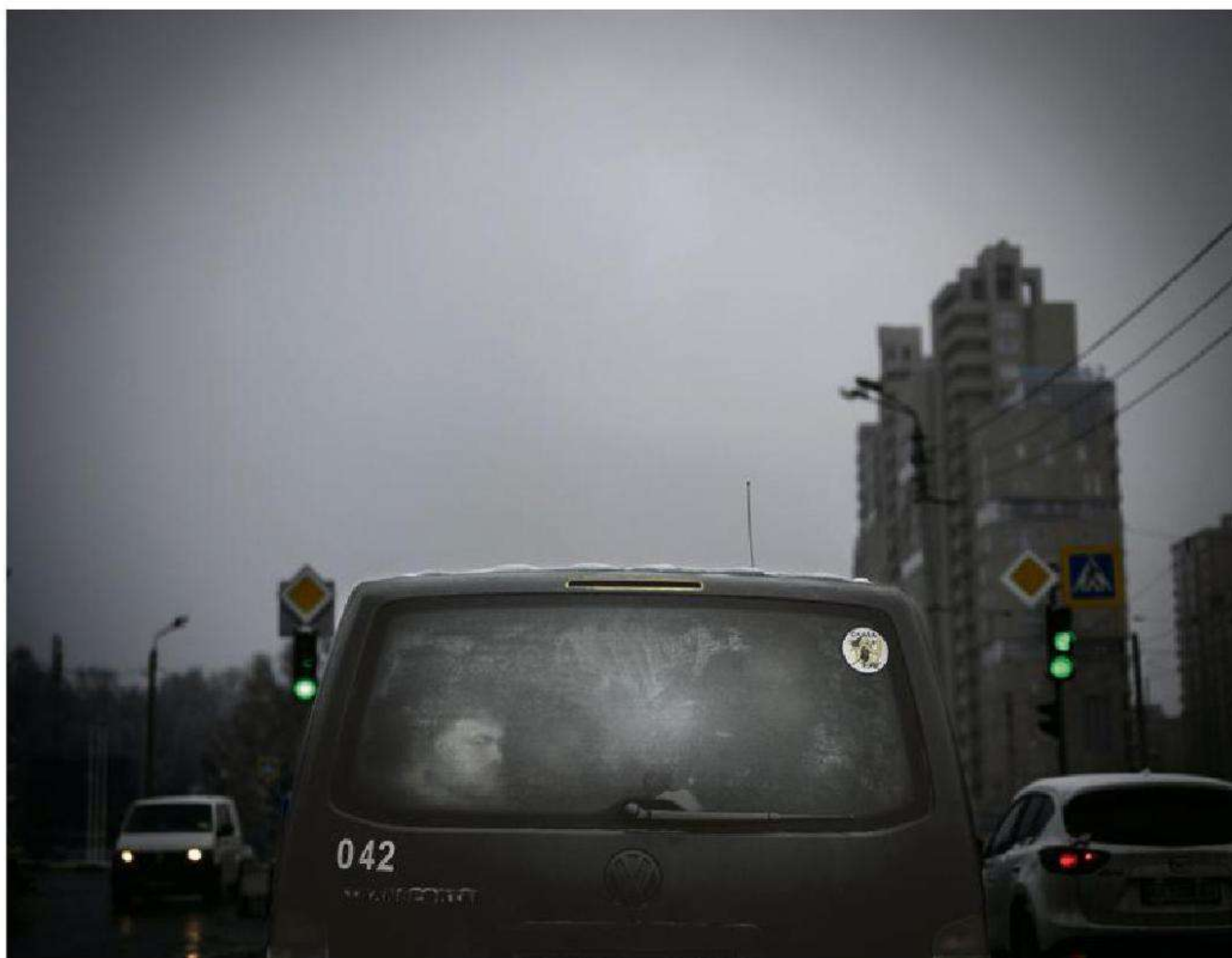


Allemagne 4,80 €, Andorre 4,30 €, Autriche 4,50 €, Belgique 5,80 €, Espagne 4,30 €, Grèce 4,20 €, Guadeloupe-Martinique 4,00 €, Italie 4,20 €, Luxembourg 5,90 €, Maroc 32 DH, Pays-Bas 4,60 €, Portugal cont. 4,30 €, La Réunion 4,00 €, Sénégal 2 500 F CFA, Suisse 4,80 CHF, Tunisie 7,10 DT

Voyage dans le Donbass sous contrôle ukrainien, terre de ruines et de chagrin

- « Le Monde » s'est rendu dans ce territoire convoité par Moscou, qui résiste aux forces russes depuis 2022
- Défigurée, cette région industrielle a perdu une bonne partie de sa population
- Kiev a ouvert la voie à la mise en place d'une zone démilitarisée dans cette partie du pays
- Donald Trump et Volodymyr Zelensky devaient se rencontrer, dimanche 28 décembre, en Floride, pour finaliser les termes d'un plan de paix

PAGES 2-3



A Kharkiv (Ukraine),
le 12 décembre.

GUILLAUME HERBAUT/VU POUR « LE MONDE »

Débats Les enjeux économiques de 2026

DANS LA CONTINUITÉ de 2025, l'année 2026 devrait être fortement marquée par la politique économique de Donald Trump. Aux États-Unis, la question du coût de la vie devrait être au centre des élections de mi-mandat, prévues en novembre. L'économie américaine sera-t-elle en forte croissance, alors que le marché du travail stagne et qu'elle subit les effets incertains des droits de douane et négatifs des coupes budgétaires voulues par l'administration Trump ? Pour le Prix Nobel d'économie Joseph Stiglitz, qui signe une tribune au *Monde*, ces politiques fragilisent l'économie des États-Unis.

A ces incertitudes s'ajoute le risque de l'écroulement d'une bulle liée à l'intelligence artificielle (IA). Moteur annoncé d'une nouvelle révolution industrielle et source d'une réduction massive d'emplois, l'IA est aussi à l'origine d'une rivalité technologique entre les États-Unis et la Chine. Mais, pour les économistes Di Guo et Chenggang Xu, les spécificités du système chinois empêcheront Pékin d'être vraiment concurrentiel.

PAGES 20-21

Social En 2025, un dialogue grippé entre patronat et syndicats

L'année a été marquée par une série de ratés, à commencer par celui du « conclave » sur les retraites, et les signes d'embellie tardent à se dessiner

PAGE 7

Ski L'Ecole du ski français, un empire de 80 ans qui vacille

La toute-puissante ESF affronte des défis inédits, entre baisse du nombre de stations, érosion de son monopole et enquêtes sur ses pratiques

PAGES 12-13

Télécoms Une année noire pour l'emploi, de l'Europe aux États-Unis

Concurrence intense, difficultés à rentabiliser la 5G, numérisation galopante... Le secteur a supprimé des dizaines de milliers de postes en 2025

PAGE 13

Etats-Unis La relation à Israël, nouveau sujet de clivage au sein du monde MAGA

PAGE 4

Nigeria Washington intervient contre des djihadistes

PAGE 5

Politique La « nouvelle France » : l'identité selon Mélenchon

PAGE 8

Autonomie Les fragilités de la Caisse nationale de solidarité

PAGE 10

Municipales A Menton, Louis Sarkozy tente le coup d'éclat permanent

PAGE 9

Suisse La course effrénée de Zermatt pour maintenir l'accès à la neige

PAGE 6



Alpinisme Retour sur un exploit himalayen

En octobre, deux Français ont gravi la face nord du Jannu Est

PAGES 14-15

Benjamin Védérines et Nicolas Jean, sur la face nord du Jannu Est, au Népal, le 15 octobre. THIBAUT MAROT

M
ÉDITORIAL

NUMÉRIQUE :
UN NOUVEL
AVERTISSEMENT
POUR L'EUROPE

PAGE 22

Mobilier de France

LES VENTES TRÈS PRIVÉES*

Du 26 décembre au 4 janvier



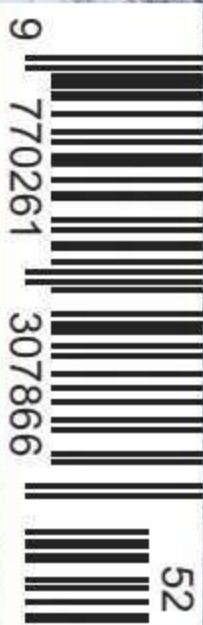
*Remises sur modèles d'exposition signalés, non cumulables avec autres avantages, non applicables sur commandes en cours. Photo non contractuelle illustrative de la gamme.

EspaceTopper® 100 ans
Maison familiale depuis 1926

EN EXCLUSIVITÉ À PARIS
63 rue de la Convention Paris 15 • Ouvert 7j/7
01 45 77 80 40 • M^o Charles Michels
Canapés, literie mobilier : nos adresses sur www.topper.fr

Fabulous walks with a pub

Saturday



Travel
special



Best TV of 2026

What's On

Saturday
27 December 2025
£4.20
From £2.30 for subscribers



The Guardian

Feast

NHS at risk as overseas doctors put off by racism

Denis Campbell
Health policy editor

Foreign doctors and nurses are increasingly shunning the NHS because anti-migrant rhetoric and rising racism have created “a hostile environment”, the leader of Britain’s medics has warned.

The health service is being put at risk because overseas health professionals increasingly see the UK as an “unwelcoming, racist” country, in part because of the government’s tough approach to immigration, Jeanette Dickson said.

Record numbers of foreign-born

doctors are quitting the NHS and the post-Brexit surge in those coming to work in it has stalled. At the same time, the number of nurses and midwives joining the NHS has fallen sharply over the past year.

Dickson is the chair of the Academy of Medical Royal Colleges, which represents the professional interests of the UK and Ireland’s 220,000 doctors, including GPs, surgeons, anaesthetists and A&E specialists.

She said that without the contribution of foreign doctors and nurses the NHS “could quite easily fall over” and find itself without “a critical mass of people there to run the service safely”.

Foreign-born doctors and nurses were being put off by antagonism by politicians towards migrants, media coverage of immigration, the racist abuse of international medical graduates by NHS colleagues and racist aggression by patients toward minority ethnic NHS staff, she said.

“My feeling is we are creating a culture where the rhetoric is ‘foreigner bad’. If you have never visited Britain and are looking at our media, the social media, press media, what our politicians are reported as saying, I think that it’s not unreasonable to see that as a hostile environment,” Dickson, an NHS consultant clinical oncologist, told the Guardian.

“They see attacks on synagogues, they see anti-Muslim protests. They see the rhetoric that immigration is bad, [that] immigration is a major problem for the country.

“Why would you go somewhere where people are going: ‘We don’t need you, we don’t want you’? For them that makes Britain appear unwelcoming, racist. The prevalence of [hostility to migrants] is significantly more [than] 10 years ago.”

While the NHS has always relied on overseas staff, this dependence has never been greater. For example, 42% of all UK doctors qualified abroad, General Medical Council (GMC) figures show.

Easy party food

Feast



US warns of more strikes to come on Nigeria

Rachel Savage
Eromo Egbejule
Edward Helmore

The US defence secretary, Pete Hegseth, warned yesterday of further strikes against Islamic State targets in north-western Nigeria, hours after the US military struck militant camps in what Donald Trump characterised as efforts to stop the killing of Christians.

Hegseth wrote on X: “The president was clear last month: the killing of innocent Christians in Nigeria (and elsewhere) must end. The US military is always ready, so ISIS found out tonight - on Christmas. 4 → More to come ... Grateful



Battle of the sexes Why is the women’s No 1 tennis star really playing Kyrgios?

Sport →



Photos of the century

Special issue Saturday



MODE

DÉFILÉS, NOMINATIONS, POLEMES... 2025, LA FOLLE ANNÉE DU LUXE PAGES 22 ET 23

Chanel.

REPORTAGE

LA POLOGNE FACE AU POISON DE LA GUERRE HYBRIDE PAGE 12



BUDGET

Après ses victoires, le PS veut continuer à imprimer sa marque PAGE 3

UKRAINE

L'Europe cherche à peser sur la rencontre Trump-Zelensky à venir PAGE 4

ENSEIGNEMENT

L'incertitude plane sur la réforme de la formation des professeurs PAGES 5

MÉDECINE

Les médicaments anti-obésité, une future cure de jouvence? PAGE 8

SPORT

Rugby : le cadrage débordement, «une arme pleine de grâce» PAGE 9

E-COMMERCE

En 2025, Amazon a bousculé comme jamais le marché de la publicité en ligne PAGE 20

CHAMPS LIBRES

• La chronique de Luc Ferry
• Un entretien avec Gilles-William Goldnadel

PAGES 12 ET 13

FIGARO OUI
FIGARO NON

Réponses à la question de vendredi :

Numérique : l'Europe doit-elle répliquer aux sanctions américaines?

OUI 80%

NON 20%

VOTANTS : 118181

Êtes-vous optimiste sur la conclusion d'un accord de paix rapide entre l'Ukraine et la Russie ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

ELIOT BLONDET/ABACA - ALBERT LORES POUR LE FIGARO

Nigeria : pourquoi Trump frappe les groupes djihadistes

Le président américain se pose en défenseur des chrétiens dans cette région d'Afrique de l'Ouest en proie aux violences. D'autres tirs de missiles pourraient viser Daech dans les jours à venir.

Les États-Unis ont mené des frappes aériennes sur le territoire du Nigeria le jour de Noël, une opération inédite dans le pays le plus peuplé d'Afrique. Selon Donald Trump, étaient

visées des cibles affiliées à l'organisation État islamique (EI) dans l'État de Sokoto (nord-ouest du pays), accusées de perpétrer des «massacres de chrétiens». Ces opérations, me-

nées en coordination avec les autorités nigérianes - lesquelles laissent entendre qu'elles pourraient se poursuivre -, comportent encore de nombreuses zones d'ombre, tant sur l'identité

précise des groupes visés que sur les objectifs et l'impact sur la sécurité régionale. Aucun bilan n'a été communiqué et aucun groupe djihadiste n'a dit avoir été touché. Pour Trump,

c'est une nouvelle manifestation de sa doctrine de «la paix par la force» et un gage donné aux chrétiens évangéliques, qui comptent dans sa base électorale.

→ LA « DOCTRINE TRUMP » ET SES CONSÉQUENCES INCERTAINES PAGE 2 ET L'ÉDITORIAL

La montagne se réinvente pour attirer les vacanciers



J.F. TRIPLETON/JARRISON/FRANCE VIA AFP

Malgré la hausse des prix et les craintes permanentes sur l'enneigement, la saison commence mieux que l'année dernière dans les stations françaises, qui multiplient les offres d'activités pour conserver leur clientèle. PAGE 16

ÉDITORIAL par Philippe Gélie

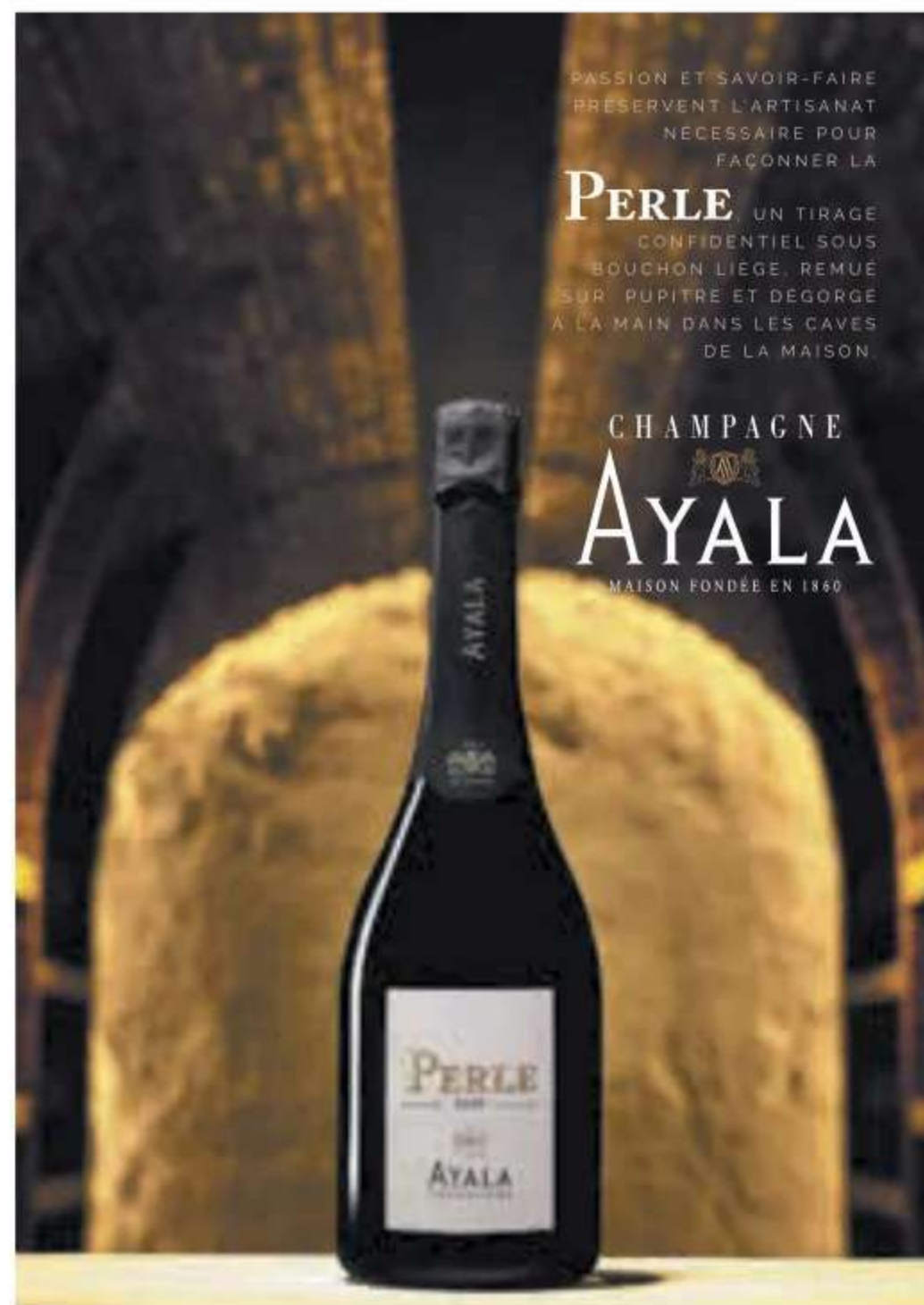
Le cadeau du shérif

Donald Trump manie le Tomahawk comme un vrai chef sioux. Dans sa version moderne - un missile de croisière d'une portée de 900 km -, cette arme présente l'avantage de frapper un ennemi éloigné sans vous exposer à sa riposte immédiate. Par définition, la cible voit rarement arriver le Tomahawk, mais, avec le 47^e président américain, la surprise est encore plus grande, car elle figure au cœur même de sa stratégie. Trump a ordonné d'en tirer une douzaine le soir de Noël contre des camps djihadistes dans le nord-ouest du Nigeria, visant la branche ouest-africaine de l'organisation État islamique (EIAO), accusée de «tuer avec cruauté principalement des chrétiens». Les islamistes de Boko Haram et de Daech sont plutôt basés dans le nord-est de ce pays déchiré par les violences, le nord-ouest étant surtout la proie de «bandits» qui pratiquent l'enlèvement avec rançon. Les chrétiens (45 % de la population), ne sont certes pas épargnés, mais on compte autant de musulmans parmi les quelque 12 000 morts recensés cette année. Peu importe : ces frappes sont avant tout un cadeau de Noël offert aux chrétiens évangéliques américains, puissante composante de la

coalition Maga (Make America Great Again), très mobilisée sur le sujet. À son insistance, Trump avait chargé le Pentagone de dresser des plans en novembre, mais, dans cette Maison-Blanche frénétique, on s'en était à peine aperçu. Qu'importe aussi le résultat : s'il suffisait de quelques missiles pour déraciner des groupes djihadistes, l'armée française l'aurait sans doute mis en pratique au Sahel. En tout cas, le champion de «l'Amérique d'abord» ne peut plus être soupçonné d'isolationnisme. Le «nouveau shérif», annoncé en février par le vice-président JD Vance, ferraille au contraire à tout va : contre les houthistes au Yémen dès mars, contre l'Iran des ayatollahs en juin, contre le Venezuela de Maduro depuis août, contre Daech en Syrie la semaine dernière... Entre représailles, idéologie et appât du gain, il est difficile d'y voir une doctrine, sinon que le «Big Boss» se mêle de ce qu'il veut et désigne ses ennemis sans appel. L'Europe sait désormais qu'elle en fait partie, pas tant menacée de rétorsions militaires que d'une relation de suzerain à vassal. À Moscou, on jubile. ■

Les jeunes sensibles au caractère toxique des réseaux sociaux

Alors que le projet de loi d'interdiction des réseaux sociaux aux moins de 15 ans est «prêt», selon la ministre déléguée au Numérique, Anne Le Hénanff, les mineurs vont peut-être devoir se passer bientôt d'une partie de leur vie en ligne. Si cette perspective contrarie nombre d'ados qui utilisent déjà WhatsApp ou Instagram au quotidien, les deux tiers d'entre eux se disent favorables à cette interdiction. «Ils sont capables de se rendre compte des problèmes et de demander à être aidés», souligne le psychiatre Serge Tisseron. PAGES 6 ET 7



L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ. À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.



Clarín

Un toque de atención para la solución argentina de los problemas argentinos

Sábado 27 de diciembre de 2025

BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.767, **PRECIO: \$ 4.600,00** EN C.A.B.A Y G.B.A. -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 54

Corrupción en la AFA: imputan a Tapia y a Tovigginio y avanza la causa por la mansión

El juez Aguinsky habilitó la feria judicial y levantó el secreto bancario.

El fiscal Navas Rial imputó a los dos hombres fuertes del fútbol en la causa que investiga una denuncia de la DGI por la retención de aportes jubilatorios de empleados de la AFA durante años. **A**

su vez, en la causa por la mansión en Pilar, el juez investigará las cuentas de Tovigginio y escuchará la declaración de los dos presuntos testaferros de la casa y los autos de lujo. **P.6**

DECLARAN EL LUNES

El monotributista y su madre jubilada tienen que justificar sus bienes ante la Justicia

Milei consiguió el apoyo del Senado y tiene ya su primer Presupuesto

Con el voto de 46 senadores, una mayoría muy superior a los 21 miembros que tiene la bancada oficialista, el Gobierno logró convertir en ley el Presupuesto 2026. El peronismo y la UCR votaron divididos, y el oficialismo consiguió el apoyo de senadores que responden a gobernadores peronistas como el catamarqueño Jalil y el tucumano Jaldo. Milei pidió que se aprueben sus cuentas para dar una señal al mercado. **P.4**

La inflación será la más baja en 8 años; cae fuerte la industria

A pesar de que la inflación viene creciendo lentamente desde mayo, el número global de 2025 -según las cifras del Indec y las proyecciones para diciembre- quedará en poco más de 30 puntos, el mejor número desde 2017. Esa buena noticia contrastó con una caída de la industria de 6% en el mes pasado. **P.16**



IMAGEN DE VIDEO

Disparos. El hombre de la derecha de la imagen murió por un balazo de goma.

Agredió a policías y muere por una bala de goma

Un enfrentamiento de vecinos de Lugano terminó ayer en tragedia. Dos hombres atacaron a trompadas a más de diez policías durante varios minutos. Un policía respondió disparándole perdigones de goma a uno de los atacantes a muy poca distancia en la cara. El hombre murió y los vecinos marcharon denunciando la violencia policial. **P.34**



Al sol. La arena de Mar del Plata, ayer.

Veranear en Cariló cuesta lo mismo que en Miami

Una familia tipo necesita en promedio casi \$ 4 millones para vacacionar en la segunda quincena de enero en el país. Santiago de Chile es más barato que la mitad de los destinos nacionales. Lo muestran datos de la UADE. **P.37**